



RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE

RPF GROUP



FRIGORÍFICO RAINHA DA PAZ

CNPJ 03.990.431/0004-83

NHANDEARA TRANSPORTES E LOCAÇÕES LTDA

CNPJ 11.433.131/0001-89

RMA

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

NOVEMBRO e DEZEMBRO/2025

1ª VARA ESTADUAL DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÃO
JUDICIAL DE CURITIBA/PR

PROCESSO: 0073171-58.2022.8.16.0014



43 3066-6100



www.eximiaaj.com.br
contato@eximiaaj.com.br



Av. Ayrton Senna da Silva, 550
Sala 1103 - Londrina/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJV6U EDVBL 662X9 3AAVY

1. Introdução

O Relatório Mensal de Atividades é uma obrigação da Administração Judicial, presente no art. 22, inciso II, alínea “c”, da Lei 11.101/2005, que tem como objetivo expor as informações relevantes acerca do acompanhamento mensal das atividades das Recuperandas, mediante análise das questões inerentes às operações desenvolvidas no mês, receitas, custos e despesas, movimentação dos ativos (bens e direitos) e passivos (dívidas a pagar), bem como demais informações relevantes, tais como, quadro de funcionários, eventuais problemas operacionais e novos negócios das Recuperandas.

O presente Relatório Mensal de Atividades apresenta análise da contabilidade das empresas **Frigorífico Rainha da Paz Ltda** e **Nhandeara Transportes e Locação Ltda**, que formam o **RPF Group**, a partir do Balanço Patrimonial e da Demonstração do Resultado de novembro e dezembro/2025, enviados à Administração Judicial em 01/06/2026.

As Recuperandas justificaram a demora no envio das demonstrações contábeis de dezembro/2025, tendo em vista que dependiam da entrega do Parecer de Auditoria Independente, o qual foi apresentado em 15/05/2026.

Curitiba (PR), 15 de maio de 2026.

<p>DIEMERSON DO NASCIMENTO 05973975975 Diemerson do Nascimento Contador CRC PR-060.422/O-7</p> <p><small>Assinado digitalmente por DIEMERSON DO NASCIMENTO: 05973975975 Nº: 04581_041CF-04661, OU=Secretaria de Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CNPJ AT: DIEMERSON BRANCO, CN=3403889000180, OU=Associação Confed. CN=DIEMERSON DO NASCIMENTO: 05973975975 Localização: Curitiba Data: 2026.05.26 10:22:34-0300' Font: PDF Reader Versão: 2024.2.2</small></p>	<p style="text-align: center;">MOORE CWB AUDITORES INDEPENDENTES S/S CRC.PR 005.174/O-5</p>	<p>LUIZ GIBUR JUNIOR: 838 45186968 Luiz Gibur Júnior Contador CRC PR-046.991/O-1</p> <p><small>Assinado digitalmente por LUIZ GIBUR JUNIOR: 838 45186968 Nº: 04581_041CF-04661, OU=Secretaria de Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CNPJ AT: LUIZ GIBUR JUNIOR, OU=RECUPERANDAS Localização: Curitiba Data: 2026.05.26 10:22:34-0300' Font: PDF Reader Versão: 2024.2.2</small></p>
--	--	--



A análise será realizada através da estrutura de capital, liquidez, rentabilidade e endividamento, com a finalidade de acompanhar as Recuperandas, mensalmente, após o deferimento do processamento da recuperação judicial.

Importante observar que todas as constatações apontadas foram obtidas por meio de documentação e informações apresentadas pelas Recuperandas, cuja autenticidade das informações é de sua responsabilidade.

2. Histórico da Recuperação Judicial

O RPF *Group* ajuizou pedido de Recuperação Judicial em 17/10/2022 e teve deferido o seu processamento em 09/11/2022 pelo Juízo da 10ª Vara Cível da Comarca de Londrina, no processo nº 0059816-78.2022.8.16.0014, conforme decisão de Mov. 29.

O Edital relativo ao §1º do art. 52 da Lei 11.101/2005 contendo a lista de credores apresentada pelas Recuperandas foi publicado no DJE em 23/11/2022, com termo final para apresentação das habilitações e divergências no dia 08/12/2022.

Em cumprimento à alínea “a”, inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, no dia 23/11/2022, a Administração Judicial encaminhou correspondência aos Credores, informando o valor e classificação de seus créditos, nos termos relacionados pelas Recuperandas na exordial.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pelas Recuperandas no dia 29/12/2022, conforme se infere do Mov. 424 do processo nº 0059816-78.2022.8.16.0014.

O Edital PRJ, previsto no art. 53, parágrafo único e art. 55 da Lei 11.101/2005 foi publicado no DJE em 11/01/2023, com prazo de 30 dias para eventuais objeções.

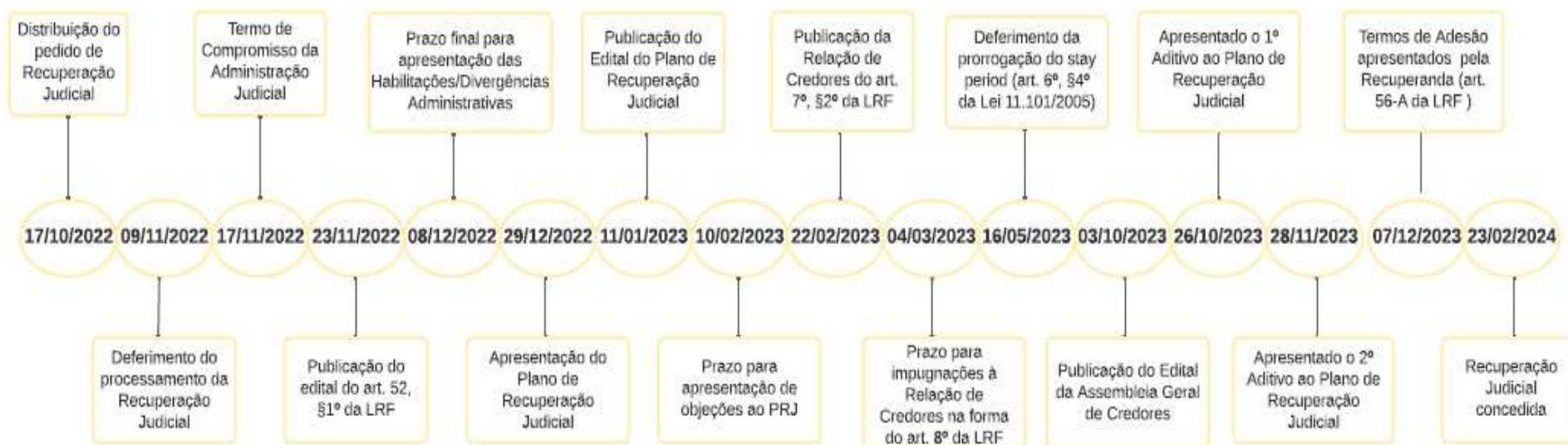


Em 06/02/2023 a Administração Judicial apresentou a Relação de Credores, nos termos do art. 7º, §2º da Lei 11.101/2005 (mov. 614). O edital contendo a referida relação de credores foi publicado no Diário Oficial em 22/02/2023 (mov. 749).

Em 23/02/2024 foi proferida a decisão de homologação com ressalvas do Plano de Recuperação Judicial, a qual foi publicada no Diário Oficial em 27/02/2024 (mov. 3865).

Segue demonstrado abaixo as datas em que ocorreram os principais eventos da Recuperação Judicial:

Principais Atos da Recuperação Judicial



3. Contexto Operacional

As empresas do RPF Group são genuinamente brasileiras, fundadas no ano de 2.000 e atualmente possuem unidades administrativas e produtivas localizadas nas cidades de Londrina/PR, Ibiporã/PR, Bocaiúva do Sul/PR, Toledo/PR, Cascavel/PR, Curitiba/PR, Marechal Candido Rondon/PR, Balneário Camboriú/SC, Betim/MG, São Bernardo do Campo/SP, Criciúma/SC e Vista Gaúcha/RS.

A atividade principal desempenhada compreende o desenvolvimento de suínos, produção e fornecimento de ração, abate, desossa e industrialização da carne de suínos; e a fabricação de subprodutos, comercializados a nível nacional e internacional.

Cadeia de Valor de Produção:



4. Estrutura Societária

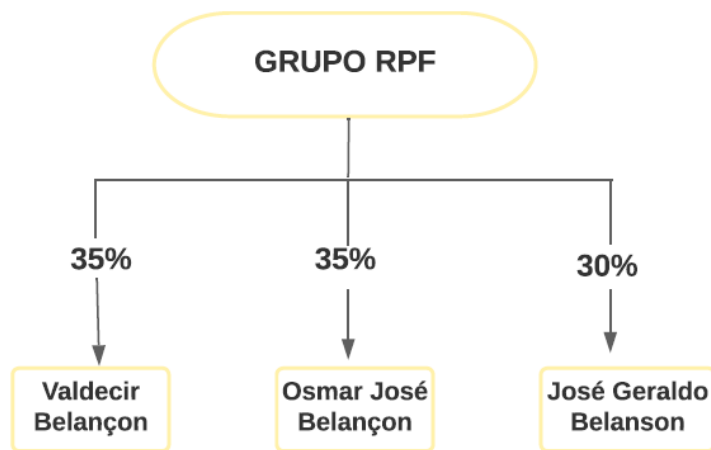
Não houve mudanças na estrutura societária do RPF Group nesse período: Sociedade Limitada, com capital totalmente integralizado de R\$ 1 milhão de propriedade do FRIGORÍFICO RAINHA DA PAZ e R\$ 25 mil da NHANDEARA TRANSPORTES E LOCAÇÃO LTDA.

RPF Group (Agroindústria) 03.990.431/0001-30 Capital Social R\$ 1.000.000,00			Nhandeara (Administradora de Bens) 11.433.131/0001-89 Capital Social R\$ 25.000,00		
	Participação	Capital Social		Participação	Capital Social
Osmar José Belançon	35%	350.000,00	Osmar José Belançon	35%	8.750,00
Valdecir Belançon	35%	350.000,00	Valdecir Belançon	35%	8.750,00
José Geraldo Belanson	30%	300.000,00	José Geraldo Belanson	30%	7.500,00

Ressalta-se que o RPF Group não possui participações societárias em outras empresas.



ESTRUTURA SOCIETÁRIA DO RPF GROUP



Para a consecução de suas atividades operacionais, o RPF Group conta com 23 unidades (matriz/filiais) em situação “ATIVA” no site da Receita Federal em 31/12/2025:

CNPJ	LOCALIZAÇÃO
03.990.431/0001-30	Ibiporã/PR
03.990.431/0003-00	Ibiporã/PR
03.990.431/0004-83	Londrina/PR
03.990.431/0005-64	Bocaiúva do Sul/PR
03.990.431/0007-26	Balneário Camboriú/SC
03.990.431/0008-07	Toledo/PR
03.990.431/0009-98	Cascavel/PR
03.990.431/0010-21	Toledo/PR
03.990.431/0011-02	Toledo/PR
03.990.431/0012-93	Bocaiúva do Sul/PR
03.990.431/0013-74	Londrina/PR
03.990.431/0014-55	Ibiporã/PR
03.990.431/0015-36	Cascavel/PR
03.990.431/0016-17	Toledo/PR
03.990.431/0017-06	São Bernardo do Campo/SP
03.990.431/0018-89	Betim/MG
03.990.431/0019-60	Ibiporã/PR
03.990.431/0020-01	Toledo/PR
03.990.431/0021-84	Vista Gaúcha/RS
03.990.431/0022-65	Curitiba/PR
03.990.431/0023-46	Marechal Candido Rondon/PR
03.990.431/0024-27	Criciúma/SC
11.433.131/0001-89	Londrina/PR

Em maio/2023 a Recuperanda “Frigorífico Rainha da Paz” solicitou a transferência da FILIAL 05 (Centro de Distribuição instalado em Campo Magro/PR) para junto da Planta Industrial de Bocaiúva do Sul/PR, alegando ser mais uma medida para redução de custos. Em Campo Magro a estrutura e distribuição eram terceirizados, custando cerca de R\$ 541.000,00 ao ano.

Em setembro/2023 a Recuperanda “Frigorífico Rainha da Paz” solicitou a abertura de duas filiais (Industrialização e Processamento de carne instalada em Betim/MG e Centro de Distribuição instalada em Taubaté/SP), alegando a necessidade



de aumento de sua participação no mercado varejista e, conseqüentemente, o aumento nas margens de lucro dos produtos comercializados.

Em dezembro/2023 a Recuperanda “Frigorífico Rainha da Paz” iniciou parceria com a **Agropecuária Bolson LTDA em Recuperação Judicial** (CNPJ nº 03.125.991/0001-27) e celebrou Contrato de Locação de duas plantas, sendo uma de abate e uma de desossa. Diante disso, a Recuperanda solicitou a abertura de uma filial em Toledo/PR para operacionalização do abate e a transferência da FILIAL 08 (situada em Ibiporã/PR) para Toledo/PR para operacionalização da desossa.

Ainda em dezembro/2023, a Recuperanda “Frigorífico Rainha da Paz” realizou a abertura da filial em Ibiporã/PR, tendo em vista que a Filial 08, que operava em Ibiporã/PR, foi transferida para Toledo/PR, visto que o CNPJ possui regime especial de ICMS, ou seja, poderiam ocorrer vendas para fora do estado sem que o ICMS fosse antecipado, sendo o tributo apurado em conta gráfica mensalmente. Diante da transferência do CNPJ, foi necessária a abertura de uma nova filial para substituição.

Em abril/2024 a Recuperanda “Frigorífico Rainha da Paz” realizou a 48ª alteração contratual informando a abertura de nova filial na cidade de Rondinha/RS alegando a necessidade de comercialização dos seus produtos (Foods e Solution) no estado do Rio Grande do Sul, bem como para aproveitar a sinergia na aquisição de suínos com clientes e fornecedores locais. Além disso, nesse mesmo mês, foi alterado o endereço da filial 18, situada em Betim/MG.

Em julho/2024 a Recuperanda “Frigorífico Rainha da Paz” realizou a 49ª alteração contratual informando a alteração de endereço e atividade da filial nº 07 em Itajaí/SC e alteração de atividade nas filiais nº 08, nº 20 e nº 21 localizadas em Toledo/PR e Rondinha/RS.

Em outubro/2024 a Recuperanda “Frigorífico Rainha da Paz” realizou a 50ª alteração contratual, incluindo as seguintes alterações:

- a) Alteração de Endereço e Atividade da filial 21 (Troca de endereço entre municípios: de Rondinha/RS para Vista Gaúcha/RS;
- b) Alteração de Atividade da filial 09 (inclusão);
- c) Alteração de Atividade da filial 17 (Taubaté/SP);



- d) Alteração de Endereço da filial 07 (Itajaí/SC);
- e) Constituição de filial em Curitiba/PR, centro de distribuição para atender o varejo da região;
- f) Constituição de filial em Marechal Cândido Rondon/PR (nova granja de marrãs).

No mês de novembro/2024 a Recuperanda “Frigorífico Rainha da Paz” realizou a 51ª alteração contratual, incluindo as seguintes alterações:

- a) Alteração de Endereço da filial 07 (Itajaí/SC);
- b) Alteração de Atividade da filial 17 (inclusão);
- c) Constituição de filial em Rancharia/SP para industrialização de grãos.

Em dezembro/2024 a Recuperanda “Frigorífico Rainha da Paz” realizou a 52ª alteração contratual, incluindo as seguintes alterações:

- a) Alteração de Endereço da filial 17 (para São Bernardo do Campo/SP), devido ao término da parceria com o antigo centro de distribuição e início em um novo armazém parceiro
- b) Inclusão de Atividade da filial 14 (FFO) para adequação do registro no MAPA.

Em janeiro/2025 a Recuperanda “Frigorífico Rainha da Paz” realizou a 53ª alteração contratual, alterando o endereço da filial 07 (para Balneário Camboriú/SC), devido ao término da parceria com o antigo centro de distribuição e início de uma nova parceria.

Em maio/2025 a Recuperanda “Frigorífico Rainha da Paz” realizou a 54ª alteração contratual, alterando o endereço da filial 24 (para Criciúma/SC), devido a uma nova parceria estratégica para comercialização de grãos na região.

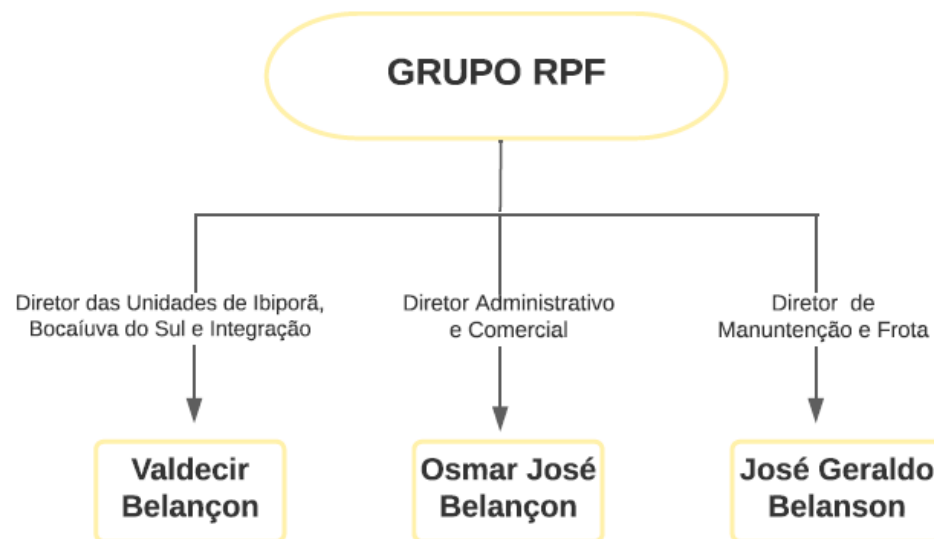
Em julho/2025 a Recuperanda “Frigorífico Rainha da Paz” realizou a 55ª alteração contratual, alterando o endereço da filial 14, apenas com complemento “KM 02” e atualização do CEP.



Em outubro/2025 a Recuperanda “Frigorífico Rainha da Paz” realizou a 56ª alteração contratual, a qual contempla a alteração de endereço e de atividades da filial nº 09, transferindo-a para a Top Feed (parceiro industrializador de ração) e incluindo as atividades de industrialização de ração e comércio de alimentos para animais.

5. Organograma

A administração atual do RPF Group é composta por três diretorias executivas comandadas pelos próprios acionistas, como pode ser visualizada abaixo.

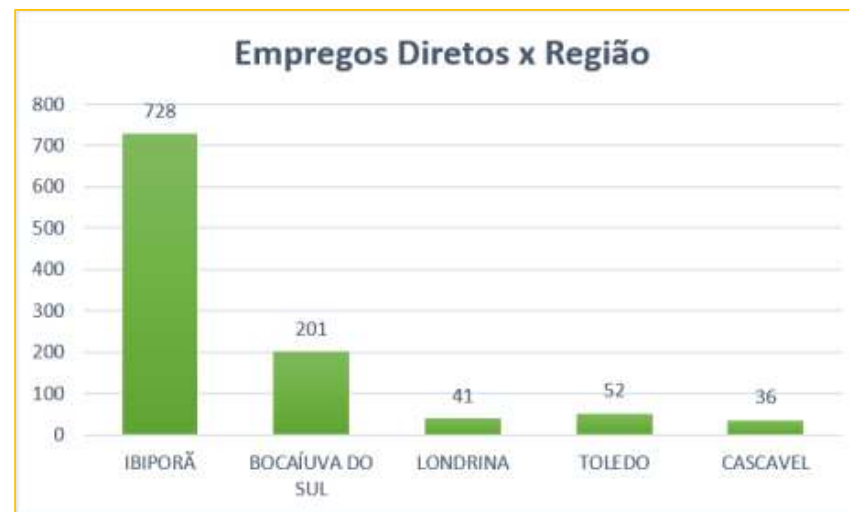


6. Quadro de Colaboradores

Segundo a movimentação enviada pelas Recuperandas, em dezembro/2025 o RPF Group possuía 1.180 colaboradores, sendo 1.058 empregados, 6 prestadores de serviço e 116 empregados no Departamento Penitenciário. Destaca-se que houve redução de 35 postos de trabalho no período, em relação a novembro/2025.

Em relação ao período do pedido de recuperação judicial (out/2022 – 1.286 colaboradores) até o mês de dezembro/2025, a empresa reduziu 8,24% dos postos de trabalho, sendo, ao todo, 106 colaboradores.

RPF Group		
Quadro de Funcionários		
03.990.431/0001-30	IBIPORA	672
03.990.431/0003-00	DEPÓSITO DE EMBALAGENS	5
03.990.431/0004-83	LONDRINA	37
03.990.431/0005-64	BOCAIUVU VAREJO	5
03.990.431/0008-07	TOLEDO DESOSSA	13
03.990.431/0009-98	TOLEDO ADMINISTRATIVO	35
03.990.431/0010-21	TOLEDO GRANJA	13
03.990.431/0011-02	CENTRAL DE SEMEN	5
03.990.431/0012-93	BOCAIÚVA DO SUL	196
03.990.431/0013-74	CONTROLADORIA	4
03.990.431/0014-55	FFO	23
03.990.431/0015-36	CASCADEL	1
03.990.431/0016-17	TOLEDO INTEGRAÇÃO	16
03.990.431/0019-60	VAREJO IBIPORA	28
03.990.431/0020-01	TOLEDO ABATE	5
TOTAL		1058
PRESTADORES DE SERVIÇO		
03.990.431/0001-30	IBIPORA	1
03.990.431/0004-83	LONDRINA	5
TOTAL		6
DEPEN		
03.990.431/0001-30	IBIPORA	116
TOTAL		116
TOTAL GERAL		1180



7. Análise Financeira – Balanço Patrimonial

7.1. Frigorífico Rainha da Paz Ltda

ATIVO															
ATIVO - em milhares de reais	out/22	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	VARIAÇÃO: out/22 - dez/25	
CIRCULANTE															
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.249	7.761	10.541	12.314	11.730	11.472	16.226	10.849	14.719	11.995	17.825	22.564	12.318	11.069	
Contas a Receber de Clientes	106.937	103.147	95.349	112.632	103.226	127.320	125.050	111.459	97.491	74.756	62.705	54.542	39.997	(66.940)	
Estoques	31.354	61.182	58.357	49.791	48.821	46.429	48.254	48.183	41.124	41.070	28.200	23.111	21.696	(9.658)	
Ativos Biológicos	57.489	42.987	46.630	43.038	44.495	44.854	42.043	43.869	42.147	43.720	41.083	39.657	38.041	(19.448)	
Impostos e Contribuições a Recuperar	39.693	35.086	36.718	36.098	37.001	37.920	32.608	34.631	33.673	27.971	27.678	26.963	23.086	(16.607)	
Adiantamento a Fornecedores	5.253	29.478	29.063	30.934	33.171	36.446	36.657	35.147	36.179	36.849	38.208	42.258	37.870	32.617	
Despesas Antecipadas	169	130	119	105	92	79	65	50	60	43	113	105	269	100	
Outros Créditos	6.965	3.712	5.142	4.986	5.169	4.950	4.973	5.096	3.924	3.902	3.930	5.124	5.034	(1.931)	
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	249.109	283.483	281.919	289.898	283.705	309.470	305.876	289.284	269.317	240.306	219.742	214.324	178.311	(70.798)	
NÃO CIRCULANTE															
Realizável a Longo Prazo															
Contas a Receber de Clientes	-	38.410	38.410	38.371	35.648	33.257	33.257	33.257	33.257	33.257	33.257	33.257	33.257	33.257	33.257
Ativos Biológicos	9.726	8.302	8.673	9.067	9.231	9.379	9.647	10.357	10.517	10.539	10.753	10.782	10.911	1.185	
Contas a Receber de Pessoas Ligadas	8.259	10.809	11.073	11.319	11.573	11.813	12.045	12.300	12.598	11.046	11.265	11.464	11.638	3.379	
Depósitos Judiciais	367	310	312	320	323	324	325	343	343	350	352	355	379	12	
Outros Créditos	4.475	4.166	4.167	4.167	4.167	4.166	4.081	4.082	4.122	4.811	4.781	3.818	3.787	(688)	
TOTAL DO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	22.828	61.997	62.635	63.244	60.942	58.939	59.355	60.339	60.837	60.003	60.408	59.676	59.972	37.144	
NÃO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO															
Investimentos	112	108	108	108	113	113	113	113	113	113	113	113	122	10	
Imobilizado	56.067	88.726	88.453	88.020	88.180	87.746	87.422	86.919	86.544	87.147	86.652	86.059	88.751	32.684	
Direito de Uso		1.592	1.568	1.540	1.514	1.486	1.460	1.433	1.405	1.379	1.351	1.325	1.297	1.297	
Intangível	76	34	32	31	30	29	27	26	25	24	23	21	21	(55)	
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	79.083	152.457	152.796	152.943	150.779	148.313	148.377	148.830	148.924	148.666	148.547	147.194	150.163	71.080	
TOTAL DO ATIVO	328.193	435.940	434.715	442.841	434.484	457.783	454.253	438.114	418.241	388.972	368.289	361.518	328.474	281	
CIRCULANTE	249.109	283.483	281.919	289.898	283.705	309.470	305.876	289.284	269.317	240.306	219.742	214.324	178.311	(70.798)	
NÃO CIRCULANTE	79.083	152.457	152.796	152.943	150.779	148.313	148.377	148.830	148.924	148.666	148.547	147.194	150.163	71.081	



Análise do Ativo

Em 31/12/2025, os ativos da Recuperanda representavam R\$ 328,47 milhões, constituídos principalmente pelo grupo de contas do Ativo Circulante, com maior representatividade das contas “Contas a Receber de Clientes” com R\$ 39,99 milhões, “Ativos Biológicos” com R\$ 38,04 milhões e “Adiantamento a Fornecedores” com R\$ 37,87 milhões.

Já o Ativo Não Circulante é constituído principalmente pelo “Imobilizado” com R\$ 88,75 milhões e pelo “Contas a Receber de Clientes” com R\$ 33,26 milhões.



Em análise comparativa entre a data do pedido de recuperação judicial (outubro/2022) e o mês de dezembro/2025, verifica-se que houve um aumento de R\$ 281 mil no Ativo Total da Recuperanda, representado, principalmente, pelo “Contas a receber de Clientes”, “Adiantamento a Fornecedores” e “Imobilizado”.



PASSIVO

PASSIVO - em milhares de reais	out/22	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	VARIAÇÃO: out/22 - dez/25
CIRCULANTE														
Empréstimos e Financiamentos	129.622	140.859	137.160	142.029	136.826	146.043	145.960	137.525	141.430	124.454	110.087	103.899	97.650	(31.972)
Arrendamento a Pagar		251	255	259	263	268	272	277	281	286	291	295	300	300
Fornecedores	235.014	100.639	106.542	107.769	99.264	106.518	108.135	100.290	96.024	97.275	96.829	94.900	91.309	(143.705)
Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.488	12.695	13.137	13.682	14.507	14.994	15.749	16.300	16.922	17.578	17.033	18.875	14.878	390
Obrigações Fiscais	23	28	28	27	25	25	309	16	18	23	21	16	24	1
Obrigações Fiscais Parceladas	17.307	457	455	454	452	492	24.422	10.119	11.090	11.493	13.478	13.558	634	(16.673)
Adiantamento de Clientes	1.323	22.318	17.608	15.850	17.337	17.115	16.218	15.947	17.063	17.348	16.824	14.758	10.677	9.354
Outras Exigibilidades	14.056	406	198	576	336	520	231	331	153	156	187	330	461	(13.595)
Contas a Pagar para Pessoas Ligadas	690	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(690)
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	412.523	277.653	275.383	280.646	269.010	285.975	311.296	280.805	282.981	268.613	254.750	246.631	215.933	(196.590)
NÃO CIRCULANTE														
Empréstimos e Financiamentos	16.901	51.598	51.142	50.687	50.233	49.775	49.321	48.793	41.831	41.055	39.556	44.923	55.346	38.445
Arrendamento a Pagar		1.674	1.649	1.626	1.601	1.578	1.552	1.528	1.503	1.476	1.450	1.423	1.396	1.396
Fornecedores	2.526	233.141	233.141	232.748	232.656	232.570	229.829	229.843	230.389	230.510	230.526	233.523	232.391	229.865
Obrigações Fiscais	-	100.932	101.218	101.217	101.217	101.217	-	-	-	-	-	-	164.769	164.769
Obrigações Fiscais Parceladas	74.069	3.897	3.891	3.884	3.876	3.851	137.491	154.159	155.017	155.638	155.630	156.112	4.274	(69.795)
Imposto de Renda e Cont. Social Diferidos	-	12.178	12.105	12.024	11.946	11.865	11.787	11.706	11.625	11.547	11.466	11.388	11.307	11.307
Provisões para Contingências	652	4.916	4.916	4.916	4.916	4.916	4.916	4.916	4.916	4.916	4.916	4.916	9.922	9.270
Outras Exigibilidades	10.377	4.112	4.188	4.257	4.317	4.374	4.434	4.509	4.581	4.638	4.691	4.851	4.885	(5.492)
Contas a Pagar para Pessoas Ligadas		110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	104.525	412.558	412.360	411.469	410.872	410.256	439.440	455.564	449.972	449.890	448.345	457.246	484.400	379.875
TOTAL DO PASSIVO	517.048	690.211	687.743	692.115	679.882	696.231	750.736	736.369	732.953	718.503	703.095	703.877	700.333	183.285
PATRIMÔNIO LÍQUIDO														
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	-
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	23.492	23.345	23.182	23.025	22.862	22.704	22.541	22.379	22.221	22.058	21.900	21.738	21.738
Prejuízos Acumulados	(189.855)	(278.763)	(277.373)	(273.456)	(269.423)	(262.310)	(320.187)	(321.796)	(338.091)	(352.752)	(357.864)	(365.259)	(394.597)	(204.742)
TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(188.855)	(254.271)	(253.028)	(249.274)	(245.398)	(238.448)	(296.483)	(298.255)	(314.712)	(329.531)	(334.806)	(342.359)	(371.859)	(183.004)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	328.193	435.940	434.715	442.841	434.484	457.783	454.253	438.114	418.241	388.972	368.289	361.518	328.474	281



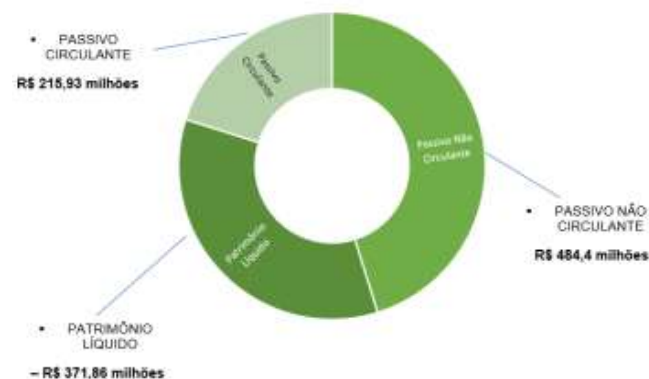
Análise do Passivo

O **Passivo Total** da Recuperanda representa R\$ 700,33 milhões em 31/12/2025, constituído principalmente pelas contas “Fornecedores PNC” com R\$ 232,39 milhões, “Obrigações Fiscais” com R\$ 164,77 milhões e “Empréstimos e Financiamentos PNC” com R\$ 55,35 milhões, todas no Passivo Não Circulante (Longo Prazo):

O **Passivo Circulante** (Curto Prazo) representa R\$ 215,93 milhões em 31/12/2025, composto principalmente pelas contas “Empréstimos e Financiamentos” com R\$ 97,65 milhões, “Fornecedores” com R\$ 91,31 milhões e “Obrigações Sociais e Trabalhistas” com R\$ 14,88 milhões.

O **Patrimônio Líquido** registra saldo negativo e apresenta Passivo a Descoberto no valor de R\$ 371,86 milhões, impactado especialmente por Prejuízos Acumulados de exercícios anteriores. O Passivo a Descoberto ocorre quando o saldo do Passivo é maior que o saldo do Ativo.

PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO



Em análise comparativa entre a data do pedido de recuperação judicial (outubro/2022) e o mês de dezembro/2025, verifica-se que houve redução de R\$ 196,59 milhões no Passivo Circulante da Recuperanda, representada, principalmente, pela redução de “Fornecedores”, “Empréstimos e Financiamentos”, “Obrigações Fiscais Parceladas” e “Outras Exigibilidades”, consequência de ajustes contábeis, principalmente quanto a novação da condição de pagamento dos créditos concursais.

Já no Passivo Não Circulante foi verificado aumento de R\$ 379,88 milhões em comparativo a outubro/2022, derivado de “Fornecedores”, “Obrigações Fiscais” e “Empréstimos e Financiamentos”, demonstrando uma migração do prazo de pagamento dessas obrigações para o longo prazo. Sendo assim, o Passivo apresentou um aumento total de R\$ 183,29 milhões no período analisado.

Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	out/22	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Participação de Capital de Terceiros	-274%	-253%	-247%	-233%	-218%	-210%	-206%	-188%
Composição do Endividamento de CP	80%	41%	38%	39%	37%	36%	35%	31%

Nos meses de novembro e dezembro/2025 a **participação de capital de terceiros** na atividade da Recuperanda, representa o equivalente a -206% e -188% e revela a redução da dependência de capital de terceiros para financiar as atividades operacionais, se comparado aos períodos de 2022, 2023 e 2024 que registraram média de -294%.

Em 31/12/2025 a **composição do endividamento** demonstra que 31% das dívidas totais vencem no curto prazo.

Em análise comparativa entre a data do pedido de recuperação judicial (outubro/2022) e o mês de dezembro/2025, verifica-se que a participação de capital de terceiros reduziu 31,39% em relação a outubro/2022, enquanto a composição do endividamento diminuiu 61,25%, confirmando a análise do Passivo, referente à migração dos pagamentos das obrigações da Recuperanda para o longo prazo.



Indicadores de Liquidez

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	out/22	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Liquidez Geral	63%	61%	59%	57%	54%	52%	51%	47%
Liquidez Corrente	0,60	0,98	1,03	0,95	0,89	0,86	0,87	0,83
Liquidez Imediata	0,00	0,05	0,04	0,05	0,04	0,07	0,09	0,06

A **liquidez geral** representa a capacidade de pagamento de obrigações da Recuperanda. Mostra que a empresa possui ativos, de curto e longo prazo, equivalentes a aproximadamente 47% das obrigações de curto e longo prazo em 31/12/2025.

A **liquidez corrente** representa a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamento de dívidas também de curto prazo. Em 31/12/2025 a Recuperanda possui cerca de R\$ 0,83 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívidas, cujo valor vêm sofrendo redução desde agosto/2025.

O índice de **liquidez imediata**, índice bastante conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo, indicando, desta forma, a porcentagem dos compromissos que a empresa pode liquidar imediatamente. A Recuperanda apresenta R\$ 0,06 para cada R\$ 1,00 de dívida em 31/12/2025. Para efeito de análise, este índice relaciona o recurso disponível (numerário) com valores que vencerão em datas variadas de 1 a 360 dias.

Em análise comparativa entre a data do pedido de recuperação judicial (outubro/2022) e o mês de dezembro/2025, verifica-se que a liquidez geral reduziu 25,40% em relação a outubro/2022 em decorrência do aumento do Passivo e variação insignificante do ativo, enquanto a liquidez corrente aumentou 38,33%, cuja variação é explicada pela migração das obrigações da Recuperanda para o Passivo Não Circulante.

Já o índice de liquidez imediata apresentou um aumento de R\$ 0,06 no período, corroborando as análises apresentadas.



7.2. Nhandeara Transportes e Locações Ltda

ATIVO									PASSIVO								
Valor Expresso em reais	out/22	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Valor Expresso em reais	out/22	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
CIRCULANTE									CIRCULANTE								
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.203.108	27.520	19.813	13.547	8.238	9.398	9.404	11.516	Empréstimos e Financiamentos	6.532.045	2.495.044	2.260.025	2.241.208	2.083.435	1.934.857	1.202.569	1.063.535
Contas a Receber de Clientes	53.262	11.386	26.192	26.528	27.219	15.276	18.368	16.899	Fornecedores	181.419	125.300	125.747	152.671	133.818	122.134	105.541	88.645
Adiantamentos a Fornecedores	1.950	51.545	57.963	56.869	58.304	60.099	62.315	64.530	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.454	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	173.905	211.500	173.352	195.686	172.399	152.320	129.026	105.384	Obrigações Fiscais	228.444	2.327	1.340	1.771	2.364	627	1.401	1.934
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	4.433.151	301.951	277.320	292.630	266.160	237.094	219.112	198.329	Outras Exigibilidades	5.937.429	20.811	20.811	20.811	20.811	20.811	20.811	20.811
NÃO CIRCULANTE									TOTAL PASSIVO CIRCULANTE								
Investimentos	4.614.633	5.004.739	5.004.739	5.004.739	5.004.739	5.004.739	5.004.739	5.006.370	Empréstimos e Financiamentos	8.812.760	7.555.359	7.561.810	7.284.273	7.227.625	7.173.627	7.766.067	7.763.103
Imobilizado	8.237.334	10.176.231	10.091.200	10.006.168	8.114.161	8.266.299	7.398.671	7.335.466	Fornecedores	-	1.668.490	1.668.490	1.668.490	1.668.490	1.668.490	1.228.658	1.228.080
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	12.851.967	15.180.971	15.095.939	15.010.908	13.118.901	13.271.039	12.403.411	12.341.836	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido	-	1.668.490	1.668.490	1.668.490	1.668.490	1.668.490	1.228.658	1.228.080
TOTAL DO ATIVO	17.285.117	15.482.921	15.373.259	15.303.537	13.385.061	13.508.132	12.622.523	12.540.165	Contas a Pagar para Pessoas Ligadas	9.298.717	9.553.413	9.851.631	8.299.768	8.518.387	8.717.860	8.891.722	
									TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE								
									TOTAL DO PASSIVO								
									PATRIMÔNIO LÍQUIDO								
									Capital Social								
									Ajuste de Avaliação Patrimonial								
									Prejuízos Acumulados								
									TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO								
									TOTAL DO PASSIVO E PL								

Os ativos da Recuperanda Nhandeara são constituídos principalmente pelo grupo de contas do Ativo Não Circulante, havendo maior representatividade do “Ativo Imobilizado” com R\$ 7,34 milhões em dezembro/2025. Em comparação com a data do pedido de recuperação judicial (outubro/2022), é possível verificar uma redução no Ativo Total de R\$ 4,74 milhões, havendo uma variação significativa nas contas “Caixa e Equivalentes de Caixa” (redução de R\$ 4,2 milhões) e “Imobilizado” (redução de R\$ 901,87 mil).

O Passivo Total representa R\$ 19,07 milhões em 31/12/2025, constituído principalmente pelas contas “Empréstimos e Financiamentos” de curto e longo prazo, que juntas somam R\$ 8,83 milhões e pela conta “Contas a Pagar para Pessoas Ligadas”, no valor de R\$ 8,89 milhões. Em comparação com a data do pedido de recuperação judicial (outubro/2022), é possível verificar uma redução no Passivo Total de R\$ 2,62 milhões, derivada, principalmente, das contas “Empréstimos e Financiamentos” de curto e longo prazo e da conta “Outras Exigibilidades”.

O Patrimônio Líquido registra saldo negativo no valor de R\$ -6,53 milhões.



8. Análise Financeira – Resultado do Exercício

8.1. Frigorífico Rainha da Paz Ltda

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO																								
Valor Expresso em milhares de reais	jan/25	%	fev/25	%	mar/25	%	abr/25	%	mai/25	%	jun/25	%	jul/25	%	ago/25	%	set/25	%	out/25	%	nov/25	%	dez/25	%
Receita Operacional Líquida	146.172	100%	134.362	100%	150.717	100%	146.969	100%	163.125	100%	137.672	100%	135.016	100%	114.667	100%	87.367	100%	74.177	100%	43.750	100%	50.910	100%
Custo dos Produtos Vendidos	(127.381)	-87%	(121.864)	-91%	(133.019)	-88%	(130.409)	-89%	(143.258)	-88%	(119.792)	-87%	(119.143)	-88%	(102.470)	-89%	(78.313)	-90%	(65.145)	-88%	(40.104)	-92%	(43.303)	-85%
LUCRO BRUTO	18.791	13%	12.498	9%	17.698	12%	16.560	11%	19.867	12%	17.880	13%	15.873	12%	12.197	11%	9.054	10%	9.032	12%	3.646	8%	7.607	15%
Despesas Comerciais	(7.014)	-5%	(6.753)	-5%	(7.902)	-5%	(7.183)	-5%	(8.268)	-5%	(8.466)	-6%	(8.099)	-6%	(6.733)	-6%	(6.038)	-7%	(5.163)	-7%	(3.890)	-9%	(13.038)	-26%
Despesas Gerais e Administrativas	(2.288)	-2%	(2.254)	-2%	(2.271)	-2%	(2.513)	-2%	(2.246)	-1%	(2.431)	-2%	(2.350)	-2%	(2.442)	-2%	(2.469)	-3%	(2.392)	-3%	(2.353)	-5%	(7.539)	-15%
Outras Receitas e Despesas Op. Líquidas	136	0%	429	0%	(1.789)	-1%	233	0%	917	1%	(1.728)	-1%	104	0%	(1.034)	-1%	(8.845)	-10%	(2.755)	-4%	(2.536)	-6%	(3.051)	-6%
LUCRO OPERACIONAL	9.625	7%	3.920	3%	5.736	4%	7.097	5%	10.270	6%	5.255	4%	5.528	4%	1.988	2%	(8.298)	-9%	(1.278)	-2%	(5.133)	-12%	(16.021)	-31%
Receitas Financeiras	(265)	0%	287	0%	640	0%	723	0%	318	0%	1.125	1%	476	0%	1.921	2%	24	0%	589	1%	243	1%	(170)	0%
Despesas Financeiras	(4.111)	-3%	(3.036)	-2%	(2.703)	-2%	(4.022)	-3%	(3.720)	-2%	(60.061)	-44%	(7.855)	-6%	(20.477)	-18%	(6.623)	-8%	(4.666)	-6%	(2.741)	-6%	(13.390)	-26%
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(4.376)	-3%	(2.749)	-2%	(2.063)	-1%	(3.299)	-2%	(3.402)	-2%	(58.936)	-43%	(7.379)	-5%	(18.556)	-16%	(6.599)	-8%	(4.077)	-5%	(2.498)	-6%	(13.560)	-27%
LUCRO/(PREJUÍZO) ANTES DOS TRIBUTOS S/LUCRO	5.249	4%	1.171	1%	3.673	2%	3.798	3%	6.868	4%	(53.681)	-39%	(1.851)	-1%	(16.568)	-14%	(14.897)	-17%	(5.355)	-7%	(7.631)	-17%	(29.581)	-58%
Contribuição Social	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Imposto de Renda	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Contribuição Social Diferida	22	0%	20	0%	22	0%	21	0%	22	0%	21	0%	22	0%	22	0%	21	0%	22	0%	21	0%	22	0%
Imposto de Renda Diferido	59	0%	53	0%	59	0%	57	0%	59	0%	57	0%	59	0%	59	0%	57	0%	59	0%	57	0%	59	0%
LUCRO/(PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	5.330	3,6%	1.244	0,9%	3.754	2,5%	3.876	2,6%	6.949	4,3%	(53.603)	-38,9%	(1.770)	-1,3%	(16.487)	-14,4%	(14.819)	-17,0%	(5.274)	-7,1%	(7.553)	-17,3%	(29.500)	-57,9%

A Recuperanda registrou **Receita Operacional Líquida** no valor de **R\$ 43,75 milhões** no mês de novembro e de **R\$ 50,91 milhões** no mês de dezembro/2025. O Custo do Produto Vendido equivale, respectivamente, a R\$ 40,1 milhões e R\$ 43,3 milhões, resultando em **R\$ 5,13 milhões** de **Prejuízo Operacional** no mês de novembro (-12% da Receita Líquida) e de **R\$ 16,02 milhões** no mês de dezembro (-31% da Receita Líquida).

A redução do faturamento da empresa nos períodos analisados pode ser explicada pela redução significativa de sua operação de abate em Ibiporã, Bocaíuva do Sul e Toledo. A redução no abate foi justificada pela escassez de suínos para o período no mercado brasileiro com forte impacto no preço de aquisição, reduzindo inclusive, as margens de lucro da Recuperanda.

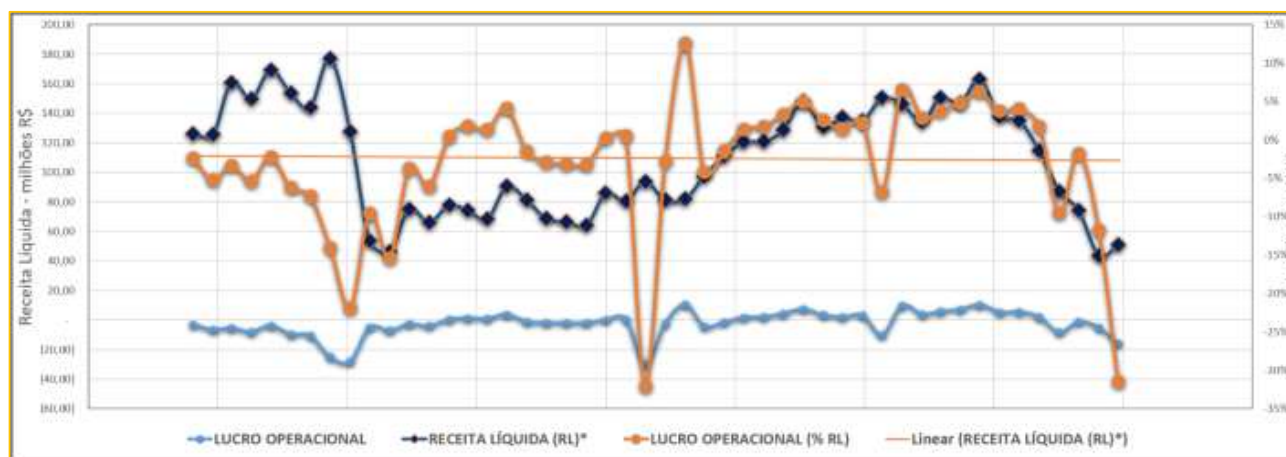


Ainda, foi verificado que a partir de outubro/2025 não foram realizados esmagamentos de grãos pela empresa, ocasionando na redução do faturamento desta operação, cujo contrato foi encerrado com a empresa esmagadora no exercício de 2025. Deduzindo as Despesas Não Operacionais e Financeiras, foi apurado resultado negativo no período analisado, com **Prejuízo Líquido** no valor de **R\$ 7,55 milhões** no mês de novembro (-17,3% da Receita Líquida) e de **R\$ 29,5 milhões** no mês de dezembro (-57,9% da Receita Líquida).

As despesas financeiras nos períodos equivalem a -6% (novembro) e -27% (dezembro) da Receita Líquida (R\$ 2,5 milhões em novembro e R\$ 13,56 milhões em dezembro).

No mês de junho/2025 a Recuperanda apresentou prejuízo líquido de R\$ 53 milhões, decorrente da consolidação do parcelamento fiscal de todas as dívidas fiscais federais, impactando diretamente nas despesas financeiras, em razão do reconhecimento dos encargos relativos aos juros.

Como é possível observar no gráfico abaixo, com exceção dos meses de dezembro/2023, dezembro/2024 e dezembro/2025, a Recuperando apresentou melhora significativa no seu **Resultado Operacional** (Lucro/Prejuízo antes do resultado financeiro) a partir do mês de outubro/2022 (data do pedido de Recuperação Judicial):



	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
RECEITA LÍQUIDA (RL)*	126	125,7	160,9	149,8	169,3	153,7	143,9	177,2	127,8	53,6	46,3	75,1
LUCRO OPERACIONAL*	2,97	-6,56	-5,34	-7,97	-3,70	-9,54	-10,52	-24,81	-28,01	-5,12	-7,12	-2,80
LUCRO OPERACIONAL (% RL)	2,4%	-5,2%	-3,3%	-5,3%	-2,2%	-6,2%	-7,3%	-14,0%	-21,9%	-9,6%	-15,4%	-3,7%

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23
RECEITA LÍQUIDA (RL)*	66,3	77,9	74,3	68,7	90,5	81,3	68,75	66,6	64,3	85,9	80,7	93,9
LUCRO OPERACIONAL*	-3,98	0,38	1,36	0,97	3,74	-1,19	-1,97	-2,05	-2,04	0,20	0,48	-30,10
LUCRO OPERACIONAL (% RL)	-6,0%	0,5%	1,8%	1,4%	4,1%	-1,5%	-2,9%	-3,1%	-3,2%	0,2%	0,6%	-32,1%

	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
RECEITA LÍQUIDA (RL)*	81,2	82,2	97,4	111,0	120,7	120,9	128,8	148,1	130,7	137,2	134,9	150,5
LUCRO OPERACIONAL*	-2,19	10,37	-4,07	-1,55	1,70	2,17	4,25	7,36	3,38	2,01	3,03	-10,19
LUCRO OPERACIONAL (% RL)	-2,7%	12,6%	-4,2%	-1,4%	1,4%	1,8%	3,3%	5,0%	2,6%	1,5%	2,2%	-6,8%

	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
RECEITA LÍQUIDA (RL)*	146,2	134,4	150,7	147,0	163,1	137,7	135,0	114,7	87,4	74,2	43,8	50,9
LUCRO OPERACIONAL*	9,63	3,92	5,74	7,10	10,27	5,26	5,53	1,99	-8,30	-1,28	-5,13	-16,02
LUCRO OPERACIONAL (% RL)	6,6%	2,9%	3,8%	4,8%	6,3%	3,8%	4,1%	1,7%	-9,5%	-1,7%	-11,7%	-31,5%

A Recuperanda vinha registrando **prejuízo operacional** de até -21,9% (R\$ 28 milhões) e receita líquida mensal de até R\$ 177 milhões antes do pedido de Recuperação Judicial. A partir de outubro/2022 foram verificadas reduções da receita líquida mensal em até 64%, em compensação, a Recuperanda registrou **crescimento do seu Resultado Operacional** nos mesmos períodos que ocorreram as drásticas reduções de receita, demonstrando importante melhora no seu desempenho operacional.

Contudo, como demonstrado no gráfico acima, no mês de dezembro/2023 a Recuperanda apresentou significativo prejuízo operacional de R\$ 30 milhões¹, derivados principalmente dos ajustes contábeis referentes a 'Recuperação Judicial' no valor

¹Informação detalhada no RMA de dezembro/2023 – Mov. 954



de R\$ 25 milhões e “Ociosidade” no valor de R\$ 5,9 milhões:

Despesas	(35.324)	(39.442)
Recuperação Judicial.....	(25.132)	-
Ociosidade.....	(5.928)	-
Tributos/Multas.....	(2.740)	(17.633)
Outras Despesas.....	(1.524)	(8.877)
Acordo Judicial.....	-	(12.932)
	(23.202)	(19.263)

22.1 Recuperação Judicial

As despesas com recuperação judicial estão representadas por ajustes líquidos realizados em ativos e passivos em decorrência da conciliação de saldos da Recuperação Judicial (RJ).

No mês de dezembro/2024 a Recuperanda apresentou prejuízo operacional de R\$ 10 milhões, decorrente principalmente de ajustes na conta “Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas”, que no exercício de 2024 apresentou prejuízo de 10,28 milhões de “Tributos/Multas”.

22. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS		
	2024	2023
Receitas	9.217	7.122
Créditos Presumidos.....	8.225	6.749
Outras Receitas.....	992	373
Despesas	(10.277)	(35.324)
Recuperação Judicial.....	3.896	(25.132)
Ociosidade.....	(3.355)	(5.928)
Tributos/Multas.....	(10.278)	(2.740)
Outras Despesas.....	(540)	(1.524)
	(1.060)	(23.202)



Já no mês de dezembro/2025 a Recuperanda apresentou prejuízo operacional de R\$ 16 milhões, derivados do aumento das Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas no período, assim como, da conta “Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas”, que no exercício de 2025 apresentou prejuízo de 15,44 milhões a título de “Tributos/Multas” e R\$ 12,95 milhões a título de “Ociosidade”:

Classificados como		
Custo dos Produtos Vendidos.....	(1.224.199)	(1.311.002)
Despesas Comerciais.....	(88.546)	(86.001)
Despesas Gerais e Administrativas.....	(33.550)	(29.315)
	(1.346.295)	(1.426.318)

22. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS		
	2025	2024
Receitas	1.179	9.217
Créditos Presumidos.....	5.194	8.225
Outras Receitas.....	(4.015)	992
Despesas	(25.534)	(10.277)
Recuperação Judicial.....	63	3.896
Ociosidade.....	(12.945)	(3.355)
Tributos/Multas.....	(15.438)	(10.278)
Outras Despesas.....	2.786	(540)
	(24.355)	(1.060)



Além disso, no mesmo mês a Recuperanda apresentou prejuízo líquido de R\$ 29,5 milhões, decorrente do desenquadramento de 7 (sete) credores financeiros colaboradores, os quais foram remanejados para as Classes III e IV, acarretando no estorno do deságio previsto na classificação de Colaborador Financeiro de 30%.

Índices de Rentabilidade

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	out/22 consolidado	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Margem de Lucro Líquido	- 0,11	-38,9	-1,3	-14,4	-17,0	-7,1	-17,3	-57,9
Giro do Ativo	4,07	0,30	0,31	0,27	0,22	0,20	0,12	0,15
Taxa de Retorno sobre o Ativo	- 0,467	-11,80	-0,40	-3,94	-3,81	-1,43	-2,09	-8,98

A **Margem de lucro sobre vendas** (Rentabilidade Líquida das vendas) indica quanto a empresa obtém de lucro. O resultado superior ou igual a 1 indica que a empresa vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. Foi apurada nos meses de novembro e dezembro/2025 as margens de -17,3 e de -57,9, respectivamente.

O **Giro do ativo** indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Demonstra quantas vezes o ativo girou no período. Quanto maior essa métrica, melhor. Contudo, setores com poucos ativos tendem a ter essa métrica maior enquanto indústrias com mais demanda de capital apresentam um indicador mais contraído. Foram apurados nos meses de novembro e dezembro/2025 os índices de 0,12 e de 0,15, respectivamente.

A **Taxa de Retorno sobre o Ativo** representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 (um) indica que a empresa vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Foram apurados nos meses de novembro e dezembro/2025 as taxas de retorno de -2,09 e de -8,98, respectivamente.



Em análise comparativa entre a data do pedido de recuperação judicial (outubro/2022) e o mês de dezembro/2025, verifica-se que houve uma variação negativa nos três índices analisados, tendo em vista o alto prejuízo verificado no mês de dezembro.

8.2. Nhandeara Transportes e Locações Ltda

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO																								
Valor Expresso reais	jan/25	%	fev/25	%	mar/25	%	abr/25	%	mai/25	%	jun/25	%	jul/25	%	ago/25	%	set/25	%	out/25	%	nov/25	%	dez/25	%
Receita Líquida das Atividades Operacionais	8.261	100%	4.009	100%	6.899	100%	4.009	100%	4.352	100%	6.665	100%	8.688	100%	6.321	100%	6.665	100%	4.352	100%	6.665	100%	6.665	100%
Custo dos Serviços Prestados	(102.355)	-1239%	(95.872)	-2391%	(109.493)	-1587%	(109.883)	-2741%	(114.464)	-2630%	(109.101)	-1637%	(162.024)	-1865%	(118.471)	-1874%	(91.994)	-1380%	126.021	2896%	(891.666)	-13379%	(87.371)	-1311%
LUCRO BRUTO	(94.094)	-1139%	(91.863)	-2291%	(102.594)	-1487%	(105.874)	-2641%	(110.112)	-2530%	(102.436)	-1537%	(153.336)	-1765%	(112.149)	-1774%	(85.329)	-1280%	130.373	2996%	(885.001)	-13279%	(80.707)	-1211%
Despesas Gerais e Administrativas	(21.116)	-256%	22.141	552%	(18.145)	-263%	(16.900)	-422%	24.297	558%	26.330	395%	26.033	300%	(36.973)	-585%	(19.576)	-294%	(18.045)	-415%	(39.435)	-592%	(17.438)	-262%
Resultado da Venda de Ativo Imobilizado e Investimentos	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquida	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
LUCRO OPERACIONAL	#####	-1395%	(69.722)	-1739%	(120.739)	-1750%	(122.774)	-3063%	(85.815)	-1972%	(76.106)	-1142%	(127.303)	-1465%	(149.122)	-2359%	(104.905)	-1574%	112.328	2581%	(924.436)	-13871%	(98.145)	-1473%
Despesas Financeiras	(6.839)	-83%	(3.975)	-99%	(3.799)	-55%	(3.514)	-88%	(3.214)	-74%	(2.773)	-42%	(15.197)	-175%	50.581	800%	(28.600)	-429%	18.408	423%	(6.522)	-98%	(988)	-15%
Receitas Financeiras	129	2%	117	3%	123	2%	566	14%	131	3%	135	2%	136	2%	137	2%	137	2%	143	3%	139	2%	1.767	27%
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(6.710)	-81%	(3.858)	-96%	(3.676)	-53%	(2.948)	-74%	(3.083)	-71%	(2.637)	-40%	(15.061)	-173%	50.717	802%	(28.464)	-427%	18.551	426%	(6.382)	-96%	779	12%
LUCRO/(PREJUÍZO) ANTES DOS TRIBUTOS S/LUCRO	#####	-1476%	(73.580)	-1835%	(124.415)	-1803%	(125.722)	-3136%	(88.898)	-2043%	(78.743)	-1182%	(142.364)	-1639%	(98.405)	-1557%	(133.369)	-2001%	130.879	3007%	(930.819)	-13967%	(97.366)	-1461%
Contribuição Social	(197)	-2%	(197)	-5%	(284)	-4%	(284)	-7%	(185)	-4%	(211)	-3%	(272)	-3%	(201)	-3%	(212)	-3%	(212)	-5%	(251)	-4%	(358)	-5%
Imposto de Renda	(328)	-4%	(328)	-8%	(473)	-7%	(473)	-12%	(275)	-6%	(352)	-5%	(453)	-5%	(335)	-5%	(353)	-5%	(353)	-8%	(419)	-6%	(597)	-9%
Contribuição Social Diferida	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	8.266	124%
Imposto de Renda Diferido	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	194.203	2914%	362	5%
LUCRO/(PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	#####	-1482%	(74.104)	-1848%	(125.171)	-1814%	(126.478)	-3155%	(89.358)	-2053%	(79.307)	-1190%	(143.089)	-1647%	(98.941)	-1565%	(133.933)	-2010%	130.313	2994%	(729.020)	-10939%	(97.742)	-1467%

A Recuperanda apresentou Receita Operacional de R\$ 6,67 mil nos meses de novembro e dezembro/2025 e Custo de Serviços Prestados no valor de R\$ 891,67 mil e de R\$ 87,37 mil, respectivamente. Foi apurado prejuízo de R\$ 729,02 mil em novembro e de R\$ 97,74 em dezembro/2025.

A empresa esclareceu a ausência de receitas, informando que seu único cliente é o Frigorífico Rainha da Paz e, por esta razão, a diretoria decidiu por não gerar mais cobranças de aluguéis. Os desembolsos necessários (custos e despesas operacionais/financeiras) serão honrados pelo Frigorífico Rainha da Paz, posto que se beneficia do uso de seus ativos.



9. Dívidas Concursais e Extraconcursais

No dia 23 de novembro de 2022, foi publicado no Diário Oficial o Edital previsto no art. 52, § 1º, da Lei 11.101/2005 (mov. 95.2). Dessa forma, a dívida informada pelo RPF Group como sujeita à Recuperação Judicial, demonstrada na relação de credores juntada aos autos (mov. 1.26 a 1.32), representava o total de **R\$ 396.057.641,01**.

Após a verificação de créditos, em 06/02/2023 a Administração Judicial apresentou a relação de credores em atendimento ao contido no Art. 7º, § 2º da referida Lei, no valor total de **R\$ 280.873.546,31**, com edital publicado em 22/02/2023, composta da seguinte forma:

CLASSE DE CREDITORES	RELAÇÃO DE CREDITORES DA RECUPERANDA			RELAÇÃO DE CREDITORES DA ADM. JUDICIAL		
	QUANTIDADE CREDITORES	VALOR RELACIONADO	PROPORÇÃO DOS CRÉDITOS	QUANTIDADE CREDITORES	VALOR RELACIONADO	PROPORÇÃO DOS CRÉDITOS
I - TRABALHISTAS	46	R\$ 455.200,45	0,11%	86	R\$ 3.314.352,27	1,18%
III - QUIROGRAFÁRIOS	386	R\$ 357.983.629,37	90,39%	387	R\$ 237.237.879,33	84,46%
IV - ME e EPP	288	R\$ 37.618.811,19	9,50%	281	R\$ 40.321.314,70	14,36%
TOTAL	720	R\$ 396.057.641,01	100%	754	R\$ 280.873.546,31	100,00%

Como pode ser observado, ocorreram mudanças no perfil dos credores das Recuperandas, sendo que o valor dos créditos submetidos à recuperação judicial restou menor, em decorrência de exclusões e retificações realizadas com base nas habilitações e divergências analisadas, e demais documentos objeto da verificação.

Após os ajustes realizados, o número total de credores submetidos à Recuperação Judicial passou de 720 para 754, devidamente relacionados e apresentados de forma sintética no mov. 614 do processo de Recuperação Judicial.

As Recuperandas apresentaram informações sobre endividamento extraconcursal tributário e a título de Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios:



CESSÃO FIDUCIÁRIA DE TÍTULOS/DIREITOS CREDITÓRIOS

As Recuperandas informaram as operações referentes à Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios, ocorridas após o pedido de Recuperação Judicial, com saldo de **R\$ 36,69 milhões** em 31/12/2025:

NOVEMBRO/2025

DESCRIÇÃO	CESSÃO FIDUCIÁRIA	FOMENTO	TOTAL
AR3	1.535.643,42	1.850.000,00	3.385.643,42
Artico	1.548.920,58	-	1.548.920,58
ATHENA	10.070.722,46	1.275.000,00	11.345.722,46
BANPAR	145.913,00	-	145.913,00
BMA	354.552,00	-	354.552,00
DAYMAXX	6.289.766,91	-	6.289.766,91
GAVEA	834.791,60	-	834.791,60
METROPOLITANA	2.509.110,35	-	2.509.110,35
MULTIPLIKE	332.236,00	-	332.236,00
OPERA	2.314.261,89	-	2.314.261,89
RDF	547.470,00	-	547.470,00
SIFRA	1.683.648,00	1.000.000,00	2.683.648,00
SOMA ASSET	1.780.059,52	1.000.000,00	2.780.059,52
UNAVANTI	1.424.179,30	-	1.424.179,30
VALOREM	1.058.743,51	-	1.058.743,51
TOTAL	32.430.018,54	5.125.000,00	37.555.018,54

DEZEMBRO/2025

DESCRIÇÃO	CESSÃO FIDUCIÁRIA	FOMENTO	TOTAL
AR3	665.546,88	1.850.000,00	2.515.546,88
Artico	-	-	-
ATHENA	13.916.841,05	400.000,00	14.316.841,05
BANPAR	34.049,00	-	34.049,00
BMA	-	-	-
DAYMAXX	6.236.814,16	-	6.236.814,16
GAVEA	1.324.360,86	-	1.324.360,86
METROPOLITANA	2.509.110,35	-	2.509.110,35
MULTIPLIKE	-	-	-
OPERA	2.152.714,68	-	2.152.714,68
RDF	-	-	-
SIFRA	1.683.648,00	1.000.000,00	2.683.648,00
SOMA ASSET	1.936.980,32	1.000.000,00	2.936.980,32
UNAVANTI	1.046.819,80	-	1.046.819,80
VALOREM	930.711,51	-	930.711,51
TOTAL	32.437.596,61	4.250.000,00	36.687.596,61



PASSIVO FISCAL

As Recuperandas informaram passivo tributário no valor total de R\$ 173,37 milhões em 31/12/2025, como segue demonstrado:

CONTA	CLASSIFICAÇÃO DFs	DESCRIÇÃO	SALDO EM 31/12/2025	COMPETÊNCIA DEZEMBRO/2025 (EM DIA)	OUTRAS COMPETÊNCIAS (EM ATRASO)	INSCRITO EM DÍVIDA ATIVA
2.1.4.1.01.030	OBRIGAÇÕES FISCAIS	ICMS ST A PAGAR	-	-	-	-
2.1.4.1.02.001	OBRIGAÇÕES FISCAIS	ISS A PAGAR	(0,05)	(0,05)	-	-
2.1.4.1.05.001	OBRIGAÇÕES FISCAIS	IRRF SERVICOS TERCEIROS - MATRIZ	(8.068,22)	(8.068,22)	-	-
2.1.4.2.08.001	OBRIGAÇÕES FISCAIS	COFINS/CSLL/PIS-PASEP RETIDO L10833	(16.350,35)	(16.350,35)	-	-
2.2.5.1.05.003	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Previdenciario Cod 4743	-	-	-	-
2.2.5.1.05.004	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Previdenciario Cod 4308	-	-	-	-
2.2.5.1.05.005	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Previdenciario Cod 1734	-	-	-	-
2.2.5.1.05.002	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Demais Debitos Cod 1124	-	-	-	-
2.2.5.1.05.010	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Inss Processo 12571.720072/2016-	-	-	-	-
2.2.5.1.05.006	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Demais Debitos Cod 1734	-	-	-	-
2.2.5.1.05.001	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Previdenciario Cod 4720	-	-	-	-
2.2.5.1.05.009	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parcelamento Multa Mapa 006.869.	-	-	-	-
2.2.5.1.05.008	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Previdenciario 4446977	-	-	-	-
2.2.5.1.05.007	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Demais Debitos 4446895	-	-	-	-
2.1.4.5.01.012	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO ICMS 08.874281-8	(121.105,68)	(121.105,68)	-	-
2.1.4.5.01.011	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO ICMS 08.868023-5	(130.459,80)	(130.459,80)	-	-
2.1.4.5.01.003	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO DE ICMS	(154.699,68)	(154.699,68)	-	-
2.1.4.5.01.014	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO SISTEMA S - 2247-D	(39.089,83)	(39.089,83)	-	-
2.1.4.5.01.015	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO SISTEMA S - 2248-D	(106.793,65)	(106.793,65)	-	-
2.1.4.5.01.016	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARC. PREVIDENCIARIO 12829583	-	-	-	-
2.1.4.5.01.017	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARC. DEMAIS DEBITOS 12829584	-	-	-	-
2.1.4.5.01.018	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARC. DEMAIS DEBITOS 12829585	-	-	-	-
2.1.4.5.01.019	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARC. DEMAIS DEBITOS 12933701	-	-	-	-
2.1.4.5.01.020	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	Parcelamento Sistema S - 2403/Dn	(81.837,91)	(81.837,91)	-	-
2.2.2.2.02.003	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO ICMS 08.874281-8 LONGO PRAZO	(1.211.056,80)	(1.211.056,80)	-	-
2.2.2.2.02.002	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO ICMS 08.868023-5 LONGO PRAZO	(1.282.854,70)	(1.282.854,70)	-	-
2.2.2.2.02.001	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO DE ICMS - LONGO PRAZO	(1.198.922,52)	(1.198.922,52)	-	-
2.2.2.2.01.010	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO SISTEMA S - 2247-D	(24.209,76)	(24.209,76)	-	-
2.2.2.2.01.011	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO SISTEMA S - 2248-D	(72.291,42)	(72.291,42)	-	-
2.2.2.2.01.012	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARC. PREVIDENCIARIO 12829583	-	-	-	-
2.2.2.2.01.013	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARC. DEMAIS DEBITOS 12829584	-	-	-	-
2.2.2.2.01.014	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARC. DEMAIS DEBITOS 12829585	-	-	-	-
2.2.2.2.01.015	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARC. DEMAIS DEBITOS 12933701	-	-	-	-
2.2.2.2.01.016	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	Parcelamento Sistema S - 2403/Dn	(484.744,36)	(484.744,36)	-	-
2.2.2.4.01.001	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Debitos Previdenciarios	(77.686.251,76)	-	-	(77.686.251,76)
2.2.2.4.01.002	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Demais Debitos	(87.082.668,82)	-	-	(87.082.668,82)
2.1.4.2.09.001	OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	INSS S/ AUTONOMOS // CESSAO MAO-DE-OBRA	(1.864,35)	(1.864,35)	-	-
2.1.4.2.05.001	OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	INSS S/ PRODUTORES RURAIS	(63.783,22)	(63.783,22)	-	-
2.1.3.2.01.001	OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	FGTS A PAGAR	(1.851.023,63)	(1.851.023,63)	-	-
2.1.4.1.04.001	OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	IRRF FUNCIONARIOS/ADMINIST.	(675.023,02)	(675.023,02)	-	-
2.1.3.2.02.001	OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	INSS A PAGAR	(1.072.432,70)	(1.072.432,70)	-	-
TOTAL			(173.365.532,23)	(8.596.611,65)	-	(164.768.920,58)





Nhandeara Transportes e Locações Ltda.

5.1.1. Fiscal

CONTA	DESCRIÇÃO	31/12/2025
2.1.4.1.02.01	Iss A Pagar - Matriz	(48,36)
2.1.4.2.01.01	PIS A PAGAR	(16,25)
2.1.4.2.02.01	COFINS A PAGAR	(74,92)
2.1.4.2.08.01	Cofins/Csll/Pis-Pasep Retido L10	(66,64)
2.1.4.4.01.01	Provisao Irpj Lucro Presumido A	(1.092,26)
2.1.4.4.02.01	Provisao Csll Lucro Presumido A	(635,36)
TOTAL		(1.933,79)

AÇÕES AJUIZADAS APÓS PEDIDO DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

As Recuperandas apresentaram levantamento das ações ajuizadas após o pedido de Recuperação Judicial, que ocorreu em 17/10/2022:

NATUREZA	PROCESSO	DATA DE ENTRADA	PERÍODO CONTRATUAL	AUTOR	RÉU	POLO	FASE PROCESSUAL	TRANSITO EM JULGADO	VALOR DA CAUSA
TRABALHISTA	0000001-09.2023.5.09.0129	03/01/2023	01/2014 09/2022	TEMOCRITO LINCON DA CRUZ	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	176.289,50
TRABALHISTA	0000250-74.2023.5.09.0673	15/03/2023	03/2020 06/2022	ANDERSON DE ALMEIDA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	193.203,11
TRABALHISTA	0000269-10.2023.5.09.0664	17/03/2023	09/2018 03/2023	KETLIN CRISTINA VIEIRA DE SOUZA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	107.754,48
TRABALHISTA	0000717-80.2023.5.09.0664	25/07/2023	11/2021 06/2022	MARCIO SILVA DO CARMO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	90.233,22
TRABALHISTA	0000710-33.2023.5.09.0068	31/07/2023	08/2019 03/2023	ANA CLAUDIA SEVERINO DOS SANTOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	67.556,33
TRABALHISTA	0001060-56.2023.5.09.0121	27/10/2023	11/2017 vigente	CLAUDINEI LUCAS DE OLIVEIRA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	86.205,58
TRABALHISTA	0000058-37.2024.5.09.0664	18/01/2024	03/2011 09/2022	ADILENE PEREIRA ALBINO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	40.000,00
TRABALHISTA	0000073-48.2024.5.09.0068	26/01/2024	02/2022 12/2023	PATRICIA WEISS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	87.308,17
TRABALHISTA	0000388-37.2024.5.09.0663	16/04/2024	08/2021 10/2024	JOSE FRANCISCO ULTRAMAR LIMA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	243.520,28
TRABALHISTA	0000611-29.2024.5.09.0068	26/05/2024	03/2022 vigente	CARLOS MIGUEL SILVERIO TRISTÃO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	478.380,39
TRABALHISTA	0000542-50.2024.5.09.0018	28/05/2024	11/2020 11/2023	GILMAR DOS SANTOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	163.520,00
TRABALHISTA	0000609-20.2024.5.09.0663	18/06/2024	05/2017 05/2022	ESPOLIO DE ADENILSON RODRIGUES	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	134.183,00
TRABALHISTA	0000902-29.2024.5.09.0068	27/07/2024	03/2021 07/2024	GUSTAVO DOS SANTOS ALVARES	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	346.088,33
TRABALHISTA	0001359-38.2024.5.09.0011	30/10/2024	11/2019 08/2024	ERCI LACERDA DE SOUZA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	686.273,10
TRABALHISTA	0001275-88.2024.5.09.0673	27/11/2024	02/2019 08/2024	REGINALDO DA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	152.320,70
TRABALHISTA	0001286-20.2024.5.09.0673	02/12/2024	04/2020 vigente	REGINA DE GOES LUZ	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	52.340,28
TRABALHISTA	0000275-19.2025.5.09.0673	13/03/2025	10/2016 vigente	WILLIAM SANTOS GONÇALVES	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	135.252,80
TRABALHISTA	0000511-98.2025.5.09.0663	12/05/2025	03/2023 07/2025	ESPOLIO DE ROBSON DE GOIS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	137.462,85
TRABALHISTA	0000578-58.2025.5.09.0018	21/05/2025	04/2023 vigente	JAQUELINE KUDRIX DE OLIVEIRA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	1.004.268,81
TRABALHISTA	0000588-77.2025.5.09.0673	21/05/2025	02/2023 02/2025	ROSANA KUDRIX DE OLIVEIRA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	103.712,15
TRABALHISTA	0000641-80.2025.5.09.0019	03/06/2025	11/2024 12/2025	LENILTON DELMONDES ARAUJO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	84.303,75
TRABALHISTA	0000646-05.2025.5.09.0019	04/06/2025	06/2019 07/2024	ALAN CRESPIN DE SOUZA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	195.577,78
TRABALHISTA	0000804-10.2025.5.09.0068	25/06/2025	01/2024 vigente	GRAZIELE LOPES DE OLIVEIRA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	299.670,76
TRABALHISTA	0000883-24.2025.5.09.0121	12/07/2025	06/2023 vigente	DARVINO RODRIGUES MAGALHÃES DA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	235.928,32
TRABALHISTA	0000941-89.2025.5.09.0068	16/07/2025	08/2024 07/2025	JULIANA MARQUES CAMARGO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	233.472,83
TRABALHISTA	0000881-42.2025.5.09.0513	24/07/2025	12/2019 05/2025	DIOGO SANTOS PEDRO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	311.613,25



NATUREZA	PROCESSO	DATA DE ENTRADA	PERIODO CONTRATUAL	AUTOR	RÉU	POLO	FASE PROCESSUAL	TRANSITO EM JULGADO	VALOR DA CAUSA
TRABALHISTA	0000879-02.2025.5.09.0019	24/07/2025	10/2023 05/2025	MARCILIO FRANCISCO DA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	69.005,18
TRABALHISTA	0000992-38.2025.5.09.0121	30/07/2025	04/2023 vigente	GENY FERREIRA DE PASSOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	252.000,00
TRABALHISTA	0000996-75.2025.5.09.0121	31/07/2025	04/2023 vigente	MICHELLE DIAS BARBOSA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	33.211,35
TRABALHISTA	0000939-33.2025.5.09.0129	05/08/2025	09/2016 03/2024	JEFERSON DA ROCHA BATISTA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	78.837,80
TRABALHISTA	0001040-94.2025.5.09.0121	12/08/2025	12/2021 08/2025	MARISETE FABIANE MACHADO GRIEBELER	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	132.703,48
TRABALHISTA	0001013-32.2025.5.09.0018	20/08/2025	08/2023 vigente	JESSICA APARECIDA DE LIMA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	45.627,13
TRABALHISTA	0001157-50.2025.5.09.0068	28/08/2025	10/2023 02/2025	SIMONE APARECIDA BEVILUQUA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	74.884,17
TRABALHISTA	0001097-08.2025.5.09.0673	29/08/2025	11/2024 vigente	SILVANA SOUZA BENEVENI	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	28.775,95
TRABALHISTA	0001148-26.2025.5.09.0121	01/09/2025	10/2024 05/2025	EVERSON DOS SANTOS VIEIRA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	22.781,00
TRABALHISTA	0001183-76.2025.5.09.0673	17/09/2025	04/2024 vigente	ALEXANDRE DE OLIVEIRA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	61.600,00
TRABALHISTA	0001140-64.2025.5.09.0019	17/09/2025	05/2024 05/2025	JOSE MATEUS DA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	61.496,00
TRABALHISTA	0001145-47.2025.5.09.0129	18/09/2025	09/2024 11/2025	LANA GABRIELE ROCHA ALVES	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	24.220,71
TRABALHISTA	0001197-60.2025.5.09.0673	19/09/2025	02/2023 09/2023	JENEFFER CAROLINA DE SOUZA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	11.799,16
TRABALHISTA	0001202-82.2025.5.09.0673	22/09/2025	03/2016 vigente	MARIA JOSE DE LIMA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	156.034,36
TRABALHISTA	0001222-95.2025.5.09.0019	24/09/2025	05/2022 03/2025	GUILHERME VINICIUS LOURENÇO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	64.280,34
TRABALHISTA	0001315-43.2025.5.09.0121	02/10/2025	05/2022 03/2026	MILENA GERORINDA SANTANA LINK	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	410.126,66
TRABALHISTA	0001253-08.2025.5.09.0863	03/10/2025	05/2022 03/2028	GABRIEL ANGELO DA SILVA BORTOLLETO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	121.112,39
TRABALHISTA	0001275-66.2025.5.09.0863	08/10/2025	08/2024 07/2025	VITORIA CAROLINA JORDAO DA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	36.592,01
TRABALHISTA	0001314-73.2025.5.09.0019	14/10/2025	01/2010 05/2025	ESPOLIO DE WILSON GOMES PINHO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	1.220.445,56
TRABALHISTA	0001343-34.2025.5.09.0663	16/10/2025	08/2025 vigente	LUCINEI DA SILVA SANTOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	380.401,55
TRABALHISTA	0001358-82.2025.5.09.0863	27/10/2025	06/2023 08/2025	ISABELA NATHIELY DE SOUZA SANTOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	33.477,44
TRABALHISTA	0001379-68.2025.5.09.0019	29/10/2025	08/2018 04/2023	WILLIAN CHRISTIAN SOUZA DE OLIVEIRA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CUMPRIMENTO PROVISÓRIO DE SENTENÇA	NÃO	5.000,00
TRABALHISTA	0001408-29.2025.5.09.0663	30/10/2025	01/2024 07/2025	VICTORIA APARECIDA DE OLIVEIRA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	50.619,94
TRABALHISTA	0001482-60.2025.5.09.0121	04/11/2025	04/2024 05/2025	FABIO JUNIOR ALVES BETIM	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	255.501,82
TRABALHISTA	0001491-22.2025.5.09.0121	05/11/2025	01/2021 10/2025	CAROLINE BARROSO MARTINS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	132.287,82
TRABALHISTA	0001364-72.2025.5.09.0513	05/11/2025	07/2022 01/2025	ROMULO FRANCISCO BETANCOURT SOLOZA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	87.683,59
TRABALHISTA	0001501-66.2025.5.09.0121	06/11/2025	12/2023 07/2024	HENRIQUE MORAES DOS SANTOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	69.967,90
TRABALHISTA	0001387-48.2025.5.09.0018	07/11/2025	05/2020 12/2024	FRANCIELE JERONIMO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	181.033,92
TRABALHISTA	0001567-51.2025.5.09.0669	07/11/2025	04/2020 10/2025	ALEXANDRE DE OLIVEIRA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	29.377,08
TRABALHISTA	0001551-92.2025.5.09.0121	18/11/2025	02/2021 11/2025	EVANDIR ALEXINDO DA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	157.491,02
TRABALHISTA	0001518-25.2025.5.09.0664	25/11/2025	08/2023 07/2025	LARISSA MOURA ROCHA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	44.258,70
TRABALHISTA	0001496-37.2025.5.09.0673	28/11/2025	04/2020 vigente	REGINA DE GOES LUZ	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	175.200,00
TRABALHISTA	0001478-41.2025.5.09.0018	02/12/2025	07/2003 10/2025	REGINALDO LUCAS TURCI	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	87.609,43
TRABALHISTA	0001509-19.2025.5.09.0129	08/12/2025	10/2024 vigente	LUANA KAUANE SEVERINO MORAIS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	55.153,74
TRABALHISTA	0001533-76.2025.5.09.0863	10/12/2025	07/2025 09/2025	JESSYANNY DA SILVA CARLOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	12.522,66
TRABALHISTA	0001646-25.2025.5.09.0121	10/12/2025	04/2021 11/2025	MARCIO ERICO DE OLIVEIRA JUNIOR	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	132.673,00
TRABALHISTA	0001583-23.2025.5.09.0663	16/12/2025	03/2016 06/2024	JESSIKA DA SILVA BANDEIRA DE OLIVEIRA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	162.417,00
TRABALHISTA	0001554-23.2025.5.09.0129	18/12/2025	05/2025 vigente	JONATHAN NATANAEL SARTORIO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	122.735,94
TRABALHISTA	0001709-15.2025.5.09.0068	19/12/2025	01/2024 09/2025	LUCIANO JOSÉ DA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	97.327,86
TRABALHISTA	0001552-65.2025.5.09.0513	20/12/2025	03/2020 01/2025	JULIO CESAR PAEZ VALOR	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	85.303,87

NATUREZA	PROCESSO	DATA DE ENTRADA	AUTOR	RÉU	POLO	FASE PROCESSUAL	TRANSITO EM JULGADO	VALOR DA CAUSA
CÍVEL	0010936-72.2022.8.16.0170	18/10/2022	ALCEDIR DE MARCO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE RECURSAL - PAUTA AP PARA FEVEREIRO	NÃO	668.668,00
CÍVEL	0003253-19.2022.8.16.0126	26/10/2022	TRESBOMM COMÉRCIO E EXPORTAÇÃO DE GRÃOS LTDA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE RECURSAL - APELAÇÃO PROVIDA	NÃO	831.310,20
CÍVEL	5006874-58.2022.8.24.0079	31/10/2022	JOCELINO DE SOUSA FILHO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE RECURSAL	NÃO	54.278,70
CÍVEL	0063166-742022.8.16.0014	31/10/2022	KURICA AMBIENTAL S/A	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	ARQUIVADO PROVISORIAMENTE	NÃO	5.681,34
CÍVEL	0011715-27.2022.8.16.0170	08/11/2022	MARINA MARIA KLIEMANN	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	AGUARDA LEVANTAMENTO VALORES	NÃO	104.200,13
CÍVEL	0066175-44.2022.8.16.0014	21/11/2022	MULTIPLICA FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	LEVANTADA A SUSPENSÃO	NÃO	3.202.994,00
CÍVEL	5030166-54.2022.8.08.0035	12/12/2022	RONALDO ANTONIO DE ALMEIDA COSTA EIRELI E OUTRO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	AG. JDECIÇÃO EMBARGOS	NÃO	162.121,60
CÍVEL	1008792-14.2023.8.26.0100	27/01/2023	BANCO DAYCOVAL S.A.	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	Extinta a execução - petição conjunta.	NÃO	6.732.926,59
CÍVEL	0000115-32.2023.8.16.0054	27/01/2023	RENATE SCHOLL	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE PERICIAL	NÃO	10.000,00
CÍVEL	1029900-02.2023.8.26.0100	13/03/2023	HY II FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	REALIZADO ACORDO	NÃO	3.565.529,99
CÍVEL	0000731-83.2023.8.16.0061	30/03/2023	ALESIO KRIELOW E DOUGLAS RODRIGO KRIELOW	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	LEVANTAMENTO DE VALORES	NÃO	101.961,60
CÍVEL	0002495-17.2023.8.16.0090	03/05/2023	ILZA BENEDITA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE RECURSAL	NÃO	1.155.867,38



NATUREZA	PROCESSO	DATA DE ENTRADA	AUTOR	RÉU	POLO	FASE PROCESSUAL	TRÂNSITO EM JULGADO	VALOR DA CAUSA
FISCAL	5019869-52.2023.4.04.7001	12/05/2023	UNIÃO - FAZENDA NACIONAL	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	PETIÇÃO UNIÃO SUSPENSÃO PARCELAMENTO.	NÃO	5.908.744,98
CIVEL	0074493-79.2023.8.16.0014	13/11/2023	OLMAR BELINCANTA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	APELAÇÃO PROVIDA	NÃO	136.408,59
FISCAL	5008875-28.2024.4.04.7001	08/07/2024	UNIÃO - FAZENDA NACIONAL	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	PETICIONADO REQUERIMENTO DE SUSPENSÃO	NÃO	4.637.109,10
CIVEL	0069217-33.2024.8.16.0014	11/10/2024	LEONE BRUNO VELO BRENES	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	AGUARDA DECISÃO.	NÃO	8.290,14
CIVEL	0003224-93.2024.8.16.0159	15/10/2024	MONICA MOHLER BEZ BATTI	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE RECURSAL	NÃO	80.368,43
CIVEL	0071869-23.2024.8.16.0014	23/10/2024	APARECIDA SANTOS DE SOUZA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	Julgada procedente	NÃO	8.536,28
CIVEL	0072539-61.2024.8.16.0014	25/10/2024	FABIO EDUARDO GABRIEL	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE INICIAL	NÃO	55.819,35
CIVEL	0074911-80.2024.8.16.0014	01/11/2024	GISELE LUZ DE ALMEIDA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	Aguarda decisão.	NÃO	23.621,45
CIVEL	0001454-78.2025.8.16.0014	14/01/2025	JHEISSON DA SILVA ROMANO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	AGUARDA DECISÃO.	NÃO	2.850,34
CIVEL	0053704-88.2025.8.16.0014	31/07/2025	Edimara Lourenço de Souza	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	JULGADA PROCEDENTE A AÇÃO.	NÃO	5.072,84



Nhandeara Transportes e Locações Ltda.
Ações - Pós ajuizamento da RJ.

NATUREZA	PROCESSO	DATA DE ENTRADA	AUTOR	RÉU	POLO	FASE PROCESSUAL	TRÂNSITO EM JULGADO	VALOR DA CAUSA
CIVEL	0008171-77.2023.8.16.0014	17/02/2023	FLUXO EQUIPAMENTOS ELETRONICOS LTDA	NHANDEARA TRANSPORTES E LOCAÇÃO LTDA - ME	PASSIVO	ARQUIVADO DEFINITIVAMENTE	NÃO	72.543,50
CIVEL	0010202-70.2023.8.16.0014	02/03/2023	BANCO SOFISA SA	NHANDEARA TRANSPORTES E LOCAÇÃO LTDA - ME	PASSIVO	ARQUIVADO DEFINITIVAMENTE - REALIZADO ACORDO.	NÃO	10.000,00
CIVEL	1043964-17.2023.8.26.0100	11/04/2023	BANCO SOFISA S/A	NHANDEARA TRANSPORTES E LOCAÇÃO LTDA - ME	PASSIVO	PROCESSO SUSPENSO	NÃO	3.923.313,31
CIVEL	0038450-46.2023.8.16.0014	10/07/2023	NUNES, D'ALVIA E NOTARI SOCIEDADE DE AD	NHANDEARA TRANSPORTES E LOCAÇÃO LTDA - ME	PASSIVO	ARQUIVADO DEFINITIVAMENTE	NÃO	1.000,00

10. Fluxo de Caixa

A Recuperanda “Frigorífico Rainha da Paz” apresentou o fluxo de caixa realizado nos meses de novembro e dezembro/2025, demonstrando Entradas no valor de R\$ 40,99 milhões e de R\$ 52,27 milhões, respectivamente, e Saídas no valor de R\$ 42,09 milhões e de R\$ 50,68 milhões, restando saldo final disponível de R\$ 10 milhões em novembro e R\$ 11,59 milhões em dezembro.

Devido ao processo de recuperação judicial, os prazos médios na compra de insumos foram reduzidos pelos fornecedores, financiando suas atividades através da antecipação de recebíveis. Para manutenção do fluxo de caixa, a empresa optou pela redução do prazo médio de recebimento de vendas.



DESCRIÇÃO	NOVEMBRO/2025	DEZEMBRO/2025
	REALIZADO	REALIZADO
Saldo Inicial	11.100.335,64	10.002.811,36
Entradas	40.988.134,79	52.266.849,93
Recbto Venda Suíno	20.942.864,29	22.155.142,76
Recbto Venda Grãos	332.362,38	264.288,61
Outros Recebimentos	21.547,04	23.723,98
Antecipação de Recebíveis	20.646.675,36	31.357.210,96
(-) Financeiro	(955.314,28)	(1.533.516,38)
Saídas	(42.085.659,07)	(50.677.894,34)
Gastos Fixos	(19.177.013,22)	(23.134.903,04)
Gastos com Pessoal	(3.819.057,60)	(6.631.778,47)
Gastos Adm/Manut./Comercial	(1.807.949,86)	(2.192.763,02)
Gastos Tribut.	343.294,38	(33.855,43)
Manut Oper.	(12.405.087,35)	(12.300.244,61)
Extraconcursal	(669.036,77)	(980.101,85)
Concursal	(586.332,27)	(738.060,28)
Financeiro	(232.843,75)	(258.099,38)
Entradas (-) Gastos Fixos	21.811.121,57	29.131.946,89
Gastos Variáveis	(22.908.645,85)	(27.542.991,30)
Operação	(17.794.483,56)	(22.010.710,25)
Gastos Adm/Manut./Comercial	(4.548.082,99)	(5.199.529,85)
Financeiro	(566.079,30)	(332.751,20)
Entradas - Saídas	(1.097.524,28)	1.588.955,59
Saldo Final Disponível	10.002.811,36	11.591.766,94



Indicadores de Atividade

PRAZOS MÉDIOS (em dias)	abr/25	mai/25	jun/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Prazo Médio de Recebimento de Vendas	22	21	27	27	30	28	40	28
Prazo Médio de Rotação de Estoques	11	10	12	13	16	16	19	16
Prazo Médio de Pagamento de Fornecedores	24	21	27	27	37	37	64	62

CICLO OPERACIONAL E FINANCEIRO	abr/25	mai/25	jun/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Ciclo Operacional	33	31	39	40	45	44	59	43
Ciclo Financeiro	10	10	12	14	8	6	-4	-19
Posicionamento Relativo	1	1	1	1	1	1	0,6	0

O **Ciclo Operacional** indica o prazo do momento da compra da matéria-prima ou dos insumos até o recebimento no caixa, dos recursos decorrentes da venda dos insumos transformados em produtos acabados. Em novembro esse tempo representava 59 dias, enquanto em dezembro representava 43 dias.

O **Ciclo Financeiro** ou **Ciclo de Caixa** indica o tempo decorrido entre o momento que a empresa coloca o dinheiro (pagamento ao fornecedor) e o momento em que recebe as vendas (recebimento do cliente), representando -4 dias em novembro e -19 dias em dezembro, isso ocorre quando a empresa recebe dos clientes antes de precisar pagar seus fornecedores.

O **Posicionamento Relativo** indica a relação proporcional entre o Prazo Médio de Recebimento com o Prazo Médio de Pagamento, demonstrando quantas vezes paga o fornecedor para cada vez que recebe do cliente (quanto menor, melhor: quando abaixo de 1 (um), significa que a empresa recebe do cliente antes de pagar o fornecedor). Durante o mês de novembro a empresa pagou o fornecedor cerca de 1 vez antes de receber do cliente e em dezembro 0.



11. Pró-labore dos Sócios Administradores

Na decisão de mov. 671 (10/02/2023), o MM Juízo determinou a equalização dos pró-labores dos sócios das Recuperandas e que esses pagamentos sejam informados ao Juízo mensalmente:

Neste panorama apresentado, notadamente diante da *nítida* desproporcionalidade da situação de crise da recuperanda, devem os sócios – que também atuam como administradores – equalizar o respectivo *salário* de modo a compatibilizá-los com a situação que a recuperanda atualmente enfrenta, sob pena de serem destituídos da administração, conforme art. 64, incisos IV, alíneas *b* e *c*, e parágrafo único, todos da Lei nº 11.101/2005:

Lei nº 11.101/2005. Art. 64. Durante o procedimento de recuperação judicial, o devedor ou seus administradores serão mantidos na condução da atividade empresarial, sob fiscalização do Comitê, se houver, e do administrador judicial, salvo se qualquer deles:

IV – houver praticado qualquer das seguintes condutas:

b) efetuar despesas injustificáveis por sua natureza ou vulto, em relação ao capital ou gênero do negócio, ao movimento das operações e a outras circunstâncias análogas;

c) descapitalizar injustificadamente a empresa ou realizar operações prejudiciais ao seu funcionamento regular;

Parágrafo único. Verificada qualquer das hipóteses do caput deste artigo, o juiz destituirá o administrador, que será substituído na forma prevista nos atos constitutivos do devedor ou do plano de recuperação judicial.

Assim, **DEFIRO** o prazo de 10 dias para que a “RPF Group” apresente a revisão da remuneração mensal dos sócios-administradores, sob pena de afastamento dos sócios-administradores, bem como **DETERMINO** que os pagamentos mensais aos sócios-administradores sejam informados ao Juízo mês-a-mês, devendo a administradora judicial velar pela compatibilização da remuneração mensal com a situação de crise econômica-financeira da recuperanda, a fim de se evitar a ocorrência de lesão aos credores.

Fragmento extraído da decisão do mov. 671.1 – pág 3. (*grifo nosso*)



Em cumprimento à determinação judicial, as Recuperandas informaram no mov. 931 a implementação de redução gradativa dos pró-labores dos sócios, como segue demonstrado:

Dando sequência ao programa de redução de custo que está sendo implementado pelas Recuperandas, após a propositura da presente Recuperação Judicial, foi implementado, desde janeiro/2023, a redução gradativa do pró-labore dos sócios Osmar, Valdecir e José Geraldo, conforme demonstrativos de pagamentos acostados aos autos.

O plano de redução do pró-labore, já implementado, previu e se encontra em execução:

- a) Redução no pró-labore do mês de janeiro/2023, pago em fevereiro/2023, redução de 15% para cada um dos sócios;
- b) Redução do pró-labore do mês de fevereiro de 2023, pago no mês de março/2023, redução **de mais 15 %** para cada um dos sócios;
- c) Redução do pró-labore do mês de março de 2023, que será pago no mês de abril/2023, **de mais 15%** para cada um dos sócios.

Fragmento extraído do mov. 931

Apresentou também à Administração Judicial os holerites e comprovantes de pagamento² de pró-labore realizados aos sócios administradores, referente aos períodos de janeiro/2023 a dezembro/2025, contemplando as reduções relacionadas no quadro abaixo:

² Os comprovantes de pagamento apresentados foram verificados pela Administração Judicial e não foram juntados para preservar o sigilo dos dados bancários dos sócios.



Descrição	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23
Pró-labore - Osmar	385.000,00	385.000,00	385.000,00	327.250,00	278.000,00	236.300,00	200.855,00
Pró-labore - Valdecir	385.000,00	385.000,00	385.000,00	327.250,00	278.000,00	236.300,00	200.855,00
Pró-labore - José	330.000,00	330.000,00	330.000,00	280.500,00	238.000,00	202.300,00	171.955,00
INSS	220.000,00	220.000,00	220.000,00	187.000,00	158.800,00	134.980,00	114.733,00
Total	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.122.000,00	952.800,00	809.880,00	688.398,00
% Redução		0,00%	0,00%	15,00%	15,08%	15,00%	15,00%

*** Obs.: sobre as remunerações brutas de pró-labore ocorre a incidência de 27,5% de IRRF e INSS que são descontados de cada sócio no momento do pagamento

Sendo assim, foi constatado a redução de 15% no valor total do pró-labore do mês de **janeiro/23** em relação ao de dezembro/22, que passou de R\$ 1.320.000,00 para R\$ 1.122.000,00: redução no valor de R\$ 198.000,00.

No mês de **fevereiro/23** o valor total do pró-labore foi reduzido para R\$ 952.800,00, diminuindo mais R\$ 169.200,00, equivalente a 15,08% do valor do pró-labore de janeiro/23 (R\$1.122.000,00).

No mês de **março/23** houve uma redução de 15% no valor total do pró-labore, em comparação ao de fevereiro/2023, resultando em uma redução no valor de R\$ 142.920,00.

Em **abril/23** ocorreu a última redução de pró-labore para R\$ 688.398,00, equivalente a 15% do valor de março/2023, diminuindo o valor total de R\$ 121.482,00.

A **redução total** realizada nos meses de janeiro a abril/2023 monta o valor de **R\$ 631.602,00**, que equivale a **47,85%** do valor mensal anteriormente pago aos sócios administradores.

A partir do mês de **maio/2023** não foram aplicadas novas reduções dos valores pagos aos sócios administradores, como segue demonstrado no holerite dos meses de **novembro e dezembro/2025**:



Demonstrativo de Pagamento de Salário					MÊS/MO - 11/2025	
EMPRESA		EMPJ	LOCAL			
1 - FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA		03.990.431/0001.30	DIRETORIA			
CADASTRO - NOME		DATA ADMISSÃO	CARGO	CBO		
4344 - OSMAR JOSE BELANCON		01/08/2000	DIRETOR	123105		
COD.	DESCRIÇÃO	REFERENCIA	VENCIMENTOS	DESCONTOS		
1600	Pro-Labore	220,00	200.855,00			
2001	INSS Pro Labore	11,00		897,31		
2020	IRRF Pro Labore	27,50		54.079,63		
SALARIO BASE		SALARIO CONTR. INSS	FUNDO INSS	TOTAL DE VENCIMENTOS	TOTAL DE DESCONTOS	
200.855,00		8.157,41	27,50	200.855,00	54.976,94	
BASE CALC. FGTS		FGTS DO MES	BASE CALCULO IRRF	VALOR LIQUIDO		
0,00		0,00	200.855,00	145.878,06		
4344 - OSMAR JOSE BELANCON						

Demonstrativo de Pagamento de Salário					MÊS/MO - 11/2025	
EMPRESA		EMPJ	LOCAL			
1 - FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA		03.990.431/0001.30	DIRETORIA			
CADASTRO - NOME		DATA ADMISSÃO	CARGO	CBO		
4526 - VALDECIR BELANCON		01/09/2006	DIRETOR	123105		
COD.	DESCRIÇÃO	REFERENCIA	VENCIMENTOS	DESCONTOS		
1600	Pro-Labore	220,00	200.855,00			
2001	INSS Pro Labore	11,00		897,31		
2020	IRRF Pro Labore	27,50		54.079,63		
SALARIO BASE		SALARIO CONTR. INSS	FUNDO INSS	TOTAL DE VENCIMENTOS	TOTAL DE DESCONTOS	
200.855,00		8.157,41	27,50	200.855,00	54.976,94	
BASE CALC. FGTS		FGTS DO MES	BASE CALCULO IRRF	VALOR LIQUIDO		
0,00		0,00	200.855,00	145.878,06		
4526 - VALDECIR BELANCON						

Demonstrativo de Pagamento de Salário					MÊS/MO - 11/2025	
EMPRESA		EMPJ	LOCAL			
1 - FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA		03.990.431/0001.30	DIRETORIA			
CADASTRO - NOME		DATA ADMISSÃO	CARGO	CBO		
13347 - JOSE GERALDO BELANCON		01/12/2021	DIRETOR	123105		
COD.	DESCRIÇÃO	REFERENCIA	VENCIMENTOS	DESCONTOS		
1600	Pro-Labore	220,00	171.955,00			
2001	INSS Pro Labore	11,00		897,31		
2020	IRRF Pro Labore	27,50		46.132,13		
SALARIO BASE		SALARIO CONTR. INSS	FUNDO INSS	TOTAL DE VENCIMENTOS	TOTAL DE DESCONTOS	
171.955,00		8.157,41	27,50	171.955,00	47.029,44	
BASE CALC. FGTS		FGTS DO MES	BASE CALCULO IRRF	VALOR LIQUIDO		
0,00		0,00	171.955,00	124.925,56		
13347 - JOSE GERALDO BELANCON						

Demonstrativo de Pagamento de Salário					MÊS/MO - 12/2025	
EMPRESA		EMPJ	LOCAL			
1 - FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA		03.990.431/0001.30	DIRETORIA			
CADASTRO - NOME		DATA ADMISSÃO	CARGO	CBO		
13347 - JOSE GERALDO BELANCON		01/12/2021	DIRETOR	123105		
COD.	DESCRIÇÃO	REFERENCIA	VENCIMENTOS	DESCONTOS		
1600	Pro-Labore	220,00	171.955,00			
2001	INSS Pro Labore	11,00		897,31		
2020	IRRF Pro Labore	27,50		46.132,13		
SALARIO BASE		SALARIO CONTR. INSS	FUNDO INSS	TOTAL DE VENCIMENTOS	TOTAL DE DESCONTOS	
171.955,00		8.157,41	27,50	171.955,00	47.029,44	
BASE CALC. FGTS		FGTS DO MES	BASE CALCULO IRRF	VALOR LIQUIDO		
0,00		0,00	171.955,00	124.925,56		
13347 - JOSE GERALDO BELANCON						

Demonstrativo de Pagamento de Salário					MÊS/MO - 12/2025	
EMPRESA		EMPJ	LOCAL			
1 - FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA		03.990.431/0001.30	DIRETORIA			
CADASTRO - NOME		DATA ADMISSÃO	CARGO	CBO		
4344 - OSMAR JOSE BELANCON		01/09/2000	DIRETOR	123105		
COD.	DESCRIÇÃO	REFERENCIA	VENCIMENTOS	DESCONTOS		
1600	Pro-Labore	220,00	200.855,00			
2001	INSS Pro Labore	11,00		897,31		
2020	IRRF Pro Labore	27,50		54.079,63		
SALARIO BASE		SALARIO CONTR. INSS	FUNDO INSS	TOTAL DE VENCIMENTOS	TOTAL DE DESCONTOS	
200.855,00		8.157,41	27,50	200.855,00	54.976,94	
BASE CALC. FGTS		FGTS DO MES	BASE CALCULO IRRF	VALOR LIQUIDO		
0,00		0,00	200.855,00	145.878,06		
4344 - OSMAR JOSE BELANCON						

Demonstrativo de Pagamento de Salário					MÊS/MO - 12/2025	
EMPRESA		EMPJ	LOCAL			
1 - FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA		03.990.431/0001.30	DIRETORIA			
CADASTRO - NOME		DATA ADMISSÃO	CARGO	CBO		
4526 - VALDECIR BELANCON		01/09/2006	DIRETOR	123105		
COD.	DESCRIÇÃO	REFERENCIA	VENCIMENTOS	DESCONTOS		
1600	Pro-Labore	220,00	200.855,00			
2001	INSS Pro Labore	11,00		897,31		
2020	IRRF Pro Labore	27,50		54.079,63		
SALARIO BASE		SALARIO CONTR. INSS	FUNDO INSS	TOTAL DE VENCIMENTOS	TOTAL DE DESCONTOS	
200.855,00		8.157,41	27,50	200.855,00	54.976,94	
BASE CALC. FGTS		FGTS DO MES	BASE CALCULO IRRF	VALOR LIQUIDO		
0,00		0,00	200.855,00	145.878,06		
4526 - VALDECIR BELANCON						



12. Análise do Exercício de 2025

Em análise às Demonstrações Contábeis do exercício de 2025, foi possível verificar, em suma, os seguintes resultados:

- **Faturamento Bruto de 1,49 bilhões** → redução de apenas 5,66% em relação ao exercício de 2024, em decorrência dos seguintes fatores:

A diminuição na Receita Bruta em 2025 ocorreu, principalmente, pelo seguinte fator:

1. Redução do volume de grãos processados no exercício de 2025, aliada ao encerramento do contrato com a empresa esmagadora.

- **Custo do Produto Vendido (CPV) de 1,22 bilhões** → correspondente a 82% do Faturamento Bruto, com redução de apenas 1% em relação ao exercício de 2024;
- **Lucro Bruto de R\$ 160,73 milhões** → aumento de 21% em relação ao exercício de 2024, decorrente da redução da proporção do custo do produto vendido;
- **Resultado do Exercício com prejuízo de R\$ 112,26 milhões** → aumento de 262% em relação ao prejuízo apurado em 2024. A Recuperanda justificou que o resultado apurado foi afetado por diversos ajustes decorrentes da Recuperação Judicial e, ainda, em 2025 houve o reconhecimento no montante de R\$ 56,36 milhões devido à atualização da dívida ativa inscrita na PGFN.



13. Considerações Finais

Com base nos exames realizados e devidamente detalhados no presente relatório, informa serem estas as considerações necessárias até o momento, ficando à disposição para eventuais esclarecimentos.

Londrina, 09 de junho de 2026.

14. Documentos Verificados

Documento A – Balanço Patrimonial e Demonstrativo do Resultado do período referente ao mês de NOVEMBRO/2025.
Documento B – Balanço Patrimonial e Demonstrativo do Resultado do período referente ao mês de DEZEMBRO/2025.

15. Administradora Judicial

EXÍMIA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIA LTDA | CNPJ 38.039.842/0001-20

KELLY CRISTINA BOMBONATTO | OAB/PR 24.369

ADRIANA C. C. LUCIANO KOTHE | CRC-PR 60134/O-1

